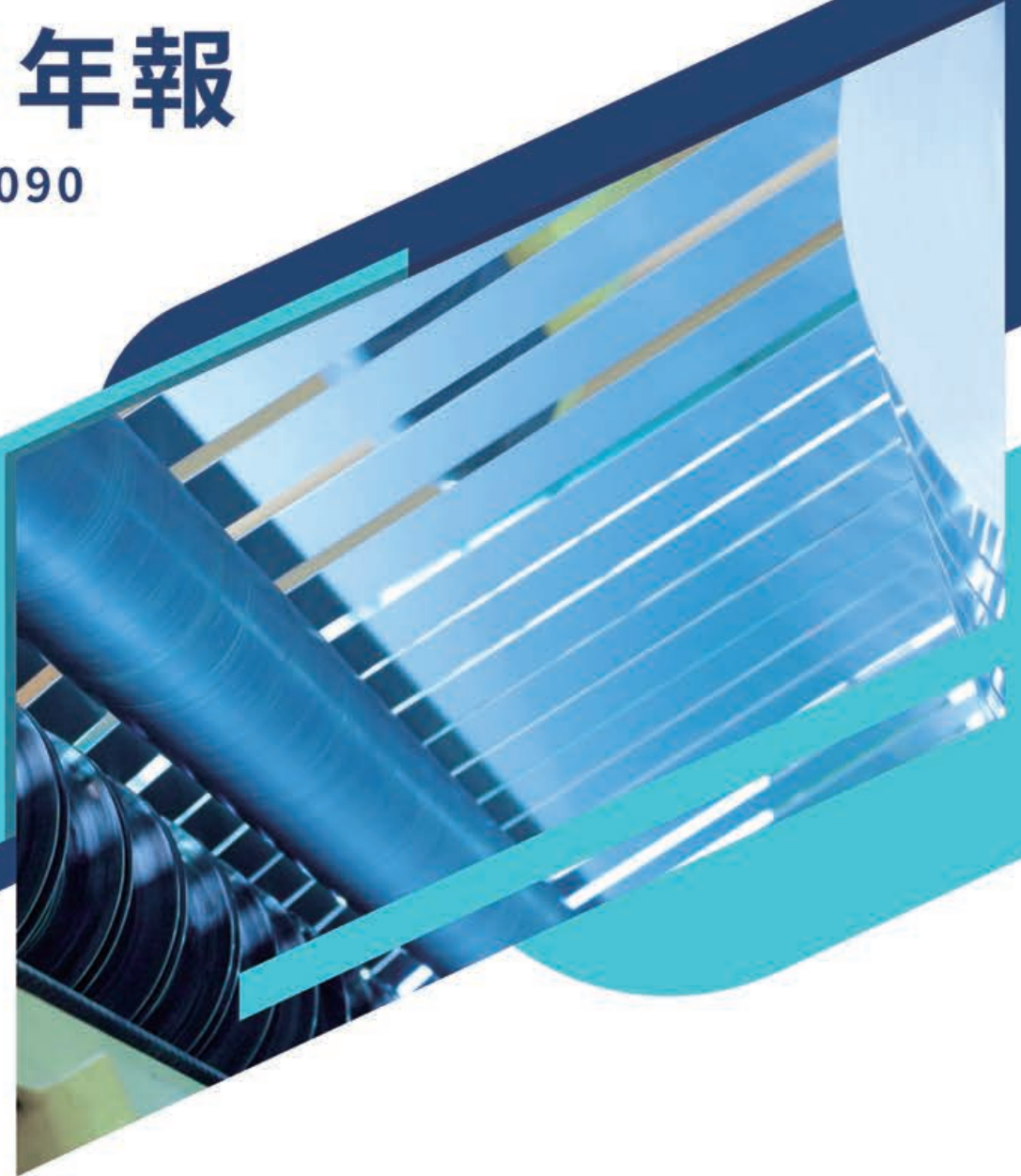


2025 年報

股份代號：1090



大明國際控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司



目錄

企業資料	2
財務及營運摘要	3
主席報告書	6
管理層討論及分析	13
企業管治報告	18
董事及公司秘書資料	43
董事會報告	49
獨立核數師報告	60
合併財務狀況表	67
合併綜合收益表	69
合併權益變動表	70
合併現金流量表	71
合併財務報表附註	72
財務摘要	152

董事會

執行董事

周克明先生 (主席)
徐霞女士
鄒曉平先生
張鋒先生 (於二零二六年三月二十六日辭任)
梁宗仁先生
陳寧先生 (於二零二六年三月二十六日辭任)

非執行董事

盧健先生
路剛先生

獨立非執行董事

卓華鵬先生
胡學發先生
陳欣教授
汪六七先生

公司秘書

梁文輝先生

授權代表

鄒曉平先生
梁文輝先生

審核委員會

卓華鵬先生
胡學發先生
陳欣教授
汪六七先生

薪酬委員會

卓華鵬先生
胡學發先生
陳欣教授
汪六七先生
鄒曉平先生

提名委員會

卓華鵬先生
胡學發先生
陳欣教授
汪六七先生
徐霞女士 (於二零二五年三月二十八日獲委任)
鄒曉平先生

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中華人民共和國
江蘇省無錫市
通江大道1518號

香港主要營業地點

香港
灣仔港灣道18號
中環廣場1007室

本公司法律顧問

香港法律

的近律師行
香港中環
遮打道18號
歷山大廈5樓

開曼群島法律

Conyers Dill & Pearman
Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港中環
太子大廈22樓

主要往來銀行

香港

中國銀行(香港)有限公司

中國

中國建設銀行無錫錫山支行
中國農業銀行無錫錫山支行
中信銀行無錫支行
中國銀行無錫錫山支行
光大銀行無錫新區支行

股份代號

港交所：1090

網址

<http://www.dmssc.net>

財務及營運摘要

截至十二月三十一日止年度

二零二五年 二零二四年

人民幣千元 人民幣千元

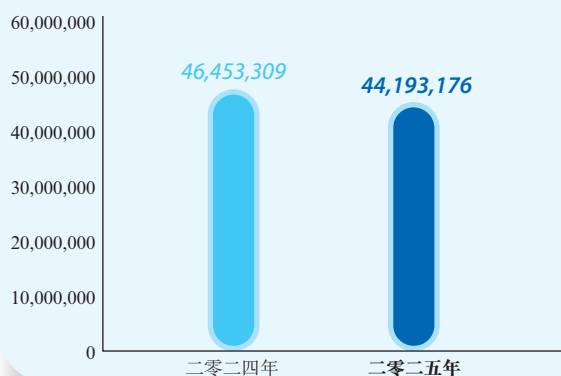
變幅%

財務摘要

收益	44,193,176	46,453,309	-4.9%
毛利	1,060,606	685,686	+54.7%
年度溢利／(虧損)及綜合收益／(虧損)總額	12,236	(385,139)	+103.2%

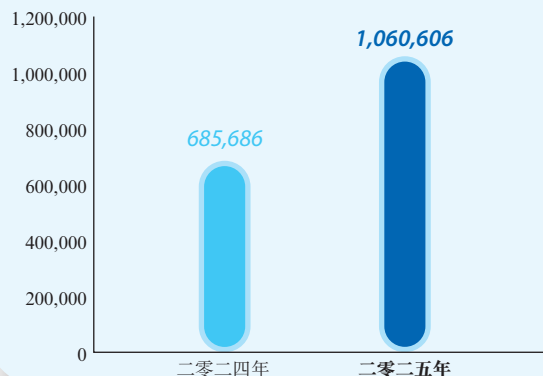
收益

人民幣千元



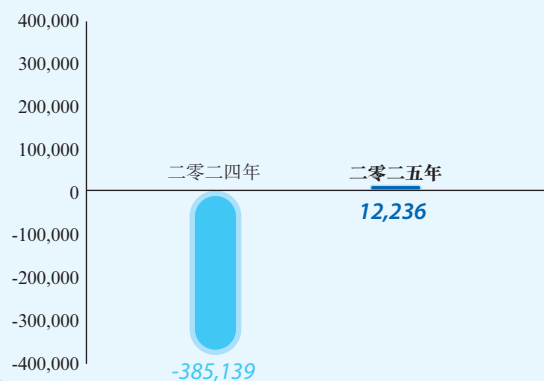
毛利

人民幣千元



年度綜合收益總額

人民幣千元



財務及營運摘要

截至十二月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年

變幅%

營運摘要

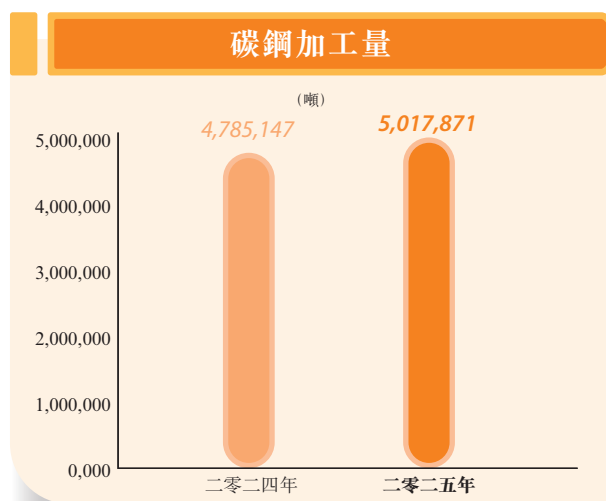
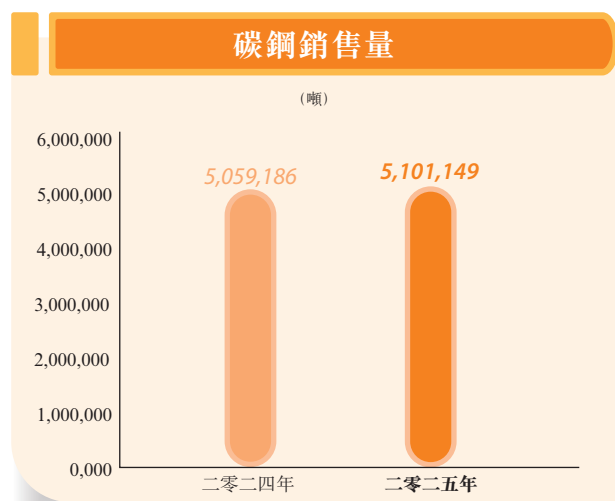
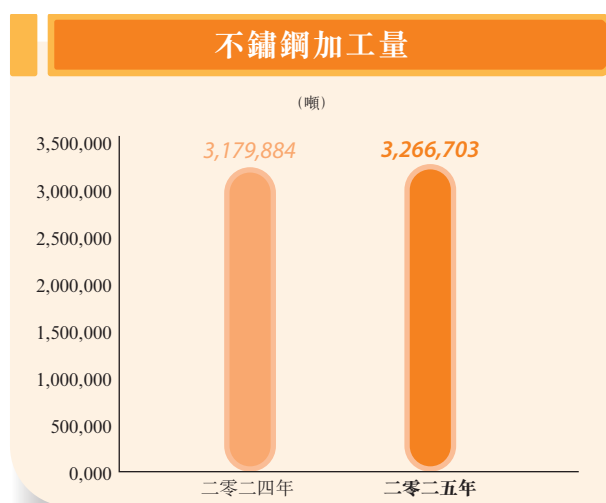
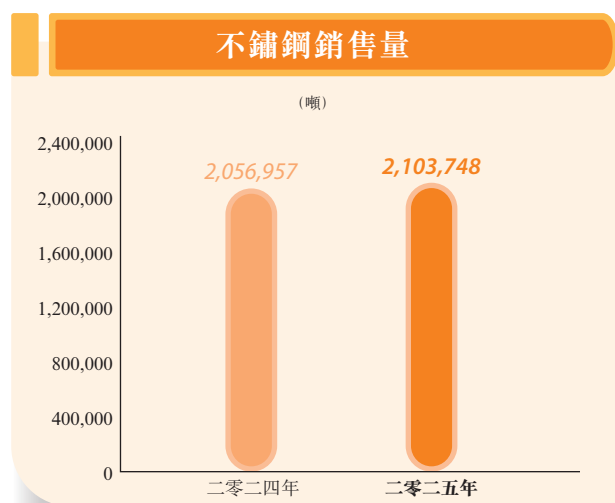
不鏽鋼

銷售量 (噸)	2,103,748	2,056,957	+2.3%
加工量 (噸)	3,266,703	3,179,884	+2.7%
加工比率 (附註)	1.55	1.55	

碳鋼

銷售量 (噸)	5,101,149	5,059,186	+0.8%
加工量 (噸)	5,017,871	4,785,147	+4.9%
加工比率 (附註)	0.98	0.95	

附註：加工比率 = 加工量 / 銷售量



財務及營運摘要

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及二零二四年同期，我們的加工中心的銷售量和加工量如下：

不鏽鋼	截至十二月三十一日止年度		變幅%
	二零二五年 噸	二零二四年 噸	
銷售量			
無錫	874,141	819,238	+6.7%
武漢	121,941	112,426	+8.5%
杭州	239,836	247,190	-3.0%
天津	255,552	249,432	+2.5%
太原	163,107	200,417	-18.6%
靖江	179,966	167,762	+7.3%
山東	190,807	172,678	+10.5%
嘉興	78,398	87,814	-10.7%
總計	2,103,748	2,056,957	+2.3%
加工量			
無錫	1,390,281	1,360,614	+2.2%
武漢	141,580	133,330	+6.2%
杭州	308,916	310,785	-0.6%
天津	253,870	253,690	+0.1%
太原	586,387	545,793	+7.4%
靖江	288,527	282,900	+2.0%
山東	159,112	152,767	+4.2%
嘉興	138,030	140,005	-1.4%
總計	3,266,703	3,179,884	+2.7%

碳鋼	截至十二月三十一日止年度		變幅%
	二零二五年 噸	二零二四年 噸	
銷售量			
無錫	878,725	886,839	-0.9%
武漢	697,175	650,783	+7.1%
杭州	111,293	121,405	-8.3%
天津	643,226	604,765	+6.4%
太原	312,749	358,744	-12.8%
靖江	945,274	963,001	-1.8%
山東	675,117	655,736	+3.0%
嘉興	794,396	817,913	-2.9%
重慶	43,194	-	-
總計	5,101,149	5,059,186	+0.8%
加工量			
無錫	778,078	755,224	+3.0%
武漢	774,856	662,069	+17.0%
杭州	61,164	70,956	-13.8%
天津	541,008	506,619	+6.8%
太原	430,978	365,489	+17.9%
靖江	1,123,633	1,080,817	+4.0%
山東	585,117	576,304	+1.5%
嘉興	723,037	767,669	-5.8%
總計	5,017,871	4,785,147	+4.9%

主席報告書



大明國際

尊敬的各位股東：

本人謹代表大明國際控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事會，向各位股東提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度報告。

業務回顧

我們是一間領先的金屬材料及零部件加工和高端裝備製造配套服務商，通過在國內設立的十一個加工中心和一個製造基地為超過70,000家廣泛分佈在各行各業的客戶提供專業化、定制化的金屬材料加工和零部件及裝備製造服務。其中高端裝備製造產品主要包括大型結構件、大型容器和精密鈹金件。

作為專業的金屬解決方案提供商，本公司鏈接上游金屬生產商和下游終端企業。上游生產商提供不同規格型號的金屬材料；本公司從生產商購買大批量金屬材料，並根據客戶的需求進行高精度、定制化的材料加工（定制化大小、形狀、表面處理等）及各類零部件和高端裝備的生產製造與銷售。本公司以「客戶為中心」，致力於以高效的方式向下游客戶提供低成本、快交期、高質量的材料與製造服務。

主席報告書

得益於多年的設備和技術積累，本公司擁有製造業完整的加工及製造配套服務手段，加工工序涵蓋製造業全流程，包括裁剪、表面研磨、切割下料、成型、坡口預製、焊接、熱處理、機加工、噴塗和總裝等。本公司多樣化、自動化的加工設備和一站式、專業化的加工製造服務能力為下游客戶節省了時間、人力、成本和資本投入。使下游客戶大大減少了對於高利用率才具成本效益的設備的投入，降低了客戶的整體製造成本。這樣的行業動態和商業模式已為金屬加工和製造配套服務商創造了一個利基市場。

金屬材料市場規模龐大，為本公司金屬材料及零部件加工配套服務和高端裝備製造配套業務提供了堅實的市場基礎。同時分散的終端市場需求較大程度減輕不同終端市場的周期性對本公司業績的影響，助力本公司業績的平穩增長。此外，廣泛的客戶基礎及不斷提高的客戶黏性、與上游供應商長期穩定的合作關係、多元化的金屬加工及產品製造能力、靈活的加工調度、穩定的庫存管理、可靠和即時的交付、靈活的最小訂單規模和行業卓越質量控制使本公司始終保持行業領先的業績表現。

本公司尋求通過不斷改進客戶服務、運營效率、技術創新、庫存管理和提供更高水平加工和製造配套服務來提高盈利能力。近年來，基於本公司現有和潛在客戶要求更高水平的金屬加工及製造配套服務，本公司增加了對先進加工設備和技術的投資，進一步提升了加工和製造服務能力，也有助於提高產品的溢價，同時通過對部分設備的智能化改造、完善物流服務手段等舉措，提升運營效率。此外，本公司通過在重點區域投資擴大生產能力，進一步增強區域競爭優勢，助力本公司整體業績增長戰略。

業務摘要

1. 香港S960超高強鋼行人天橋成功組裝起吊

全球首例S960超高強度鋼材行人天橋F6段組裝起吊慶典在香港成功舉行。該天橋項目由香港土木工程拓展署主導，位於粉嶺北新發展區第一階段—粉嶺繞道東段，係全球首次在民用橋樑建設中採用S960高強度鋼材，項目的成功實施為建築業界未來的橋樑建造項目起到了示範作用。



該此項目擁有香港理工大學的技術實驗成果，清華大學的鋼結構專家提供協助，由世界500強公司AECOM設計監造，SGS焊接、塗裝工程師全面參與，並由大明重工統籌、承製。

2. Anemoi旋筒風帆新項目在大明重工製造基地完成製造

Anemoi Marine Technologies旋筒風帆3.5x24m Rotor Sail Project新項目在大明重工製造基地正式開工。



大明為Anemoi提供鋼結構製造和碼頭服務，依託全球領先的鋼鐵加工設備、現代化理化檢測中心和切割成型等加工平台、強大的生產製造能力等優勢，保障了產品交付質量的穩定性，更為應對全球風力輔助推進需求的持續增長提供了堅實的擴產能力。在前期的2011、2012旋筒風帆項目中，大明重工高質量、高標準完成交付。



安諾米ANEMOI船舶科技公司、中車戚墅堰所和大明重工共同慶祝四套旋筒風帆交付，通過駁船運往中遠海運舟山船廠安裝。

3. 水陸聯運破局！大明長江碼頭開關工程項目物流新賽道

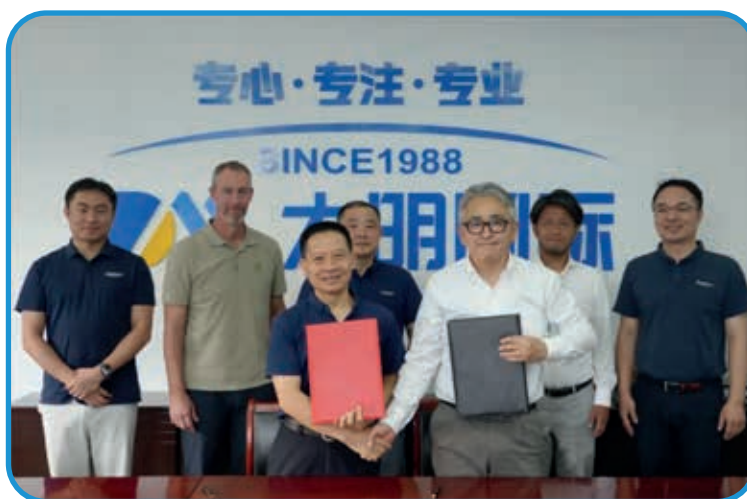
4輛大型平板車載著4組重型化工模塊駛入大明長江碼頭，長江流域工程項目物流領域迎來標誌性突破。這場始於靖江、終於浙江的跨區域貨物轉運，是大明長江碼頭以「水陸聯運」模式搭建鏈式服務體系、探索行業新方向的成功實踐，標誌著碼頭正式從「傳統裝卸服務商」向「綜合物流解決方案提供商」轉型，更為長江流域工程項目物流發展開闢了新賽道。



戰略合作

1. 大明國際與歐洲住友商事簽署戰略合作協議

九月十六日，歐洲住友商事金屬副部門長竹增信二郎、上海住友商事鋼鐵二部總監馬場悠平一行到訪大明國際。訪問期間，雙方圍繞深化供應鏈協同、拓展歐洲市場合作等議題進行了廣泛而深入的交流，並在會談後正式簽署戰略合作協議。根據協議，歐洲住友商事將與大明製造板塊建立全面戰略合作夥伴關係，共同推動在中歐產業鏈層面的深度融合。



2. 服務船舶行業，產、用、研與大明戰略簽約

十一月二十日，2025大明國際船舶行業推介會暨高技術船舶和海工裝備集群材料供需對接活動在靖江召開，會上，太鋼與大明進行化學品船材料／加工工藝聯合實驗室啟動簽約，揚州萬隆船業與大明重工進行6800DWT系列油化船分段製作意向簽約，哈爾濱焊接技術研究所與大明重工進行戰略合作協議簽約。



經營業績

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得約人民幣1,220萬元的純利，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的淨虧損約人民幣3億8,510萬元增加約103.2%。

本集團不鏽鋼加工業務的年銷售量由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約2,057,000噸增至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約2,104,000噸，增幅約為2.3%，而加工量則由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約3,180,000噸增至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約3,267,000噸，增幅約為2.7%。

本集團碳鋼加工業務的年銷售量由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約5,059,000噸增至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約5,101,000噸，增幅約為0.8%，而年加工量則由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約4,785,000噸增至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約5,018,000噸，增幅約為4.9%。

未來發展

於來年，我們將繼續豐富和完善服務網絡，通過投入先進的自動化裝備提升加工服務能力，並通過對現有生產裝備的數字化、智能化改造進一步提高生產效率。我們也將繼續加大與上游鋼廠和下遊行業龍頭客戶的戰略合作，在資源保供、材料應用技術、相關行業重點項目開發與服務、信息化、供應鏈服務等方面展開合作，共同開拓市場，實現互利共贏。本公司也將啟動海外服務網絡佈局，以進一步支持本公司海外業務的拓展，預期本公司海外業務收入將繼續增長。同時預期本公司的不鏽鋼加工服務將繼續帶來穩定的收入，碳鋼加工業務也會繼續展現出色的發展潛力。隨著不鏽鋼和碳鋼深加工業務的拓展，以及重大工程項目的拓展，本公司零部件以及高端製造業務也將繼續保持增長。

致謝

本人謹代表董事會向管理層及員工對本公司一直以來的努力和貢獻表示謝意，同時也衷心感激股東對本公司的支持。

管理層討論及分析

財務回顧及分析

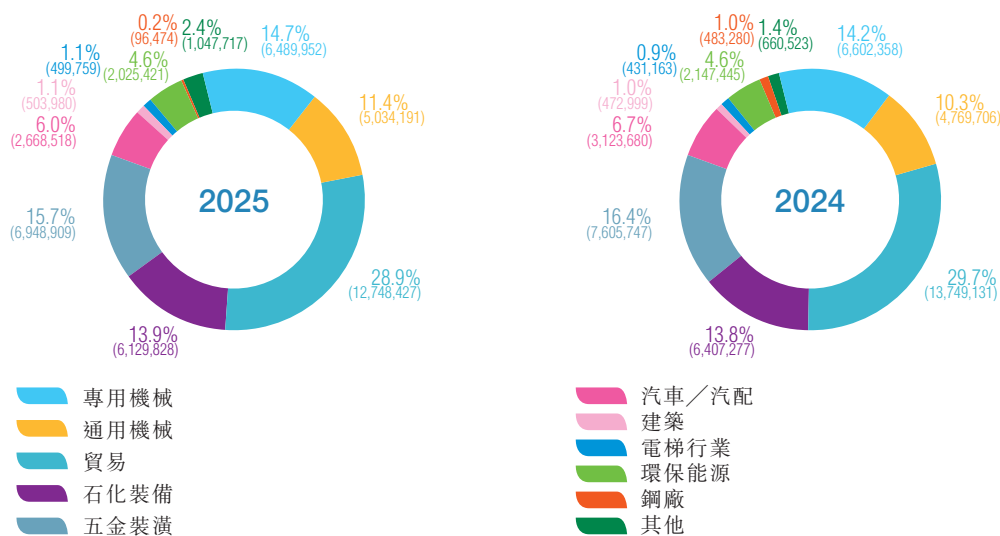
於回顧年度內，我們錄得收益約人民幣441億9,300萬元、毛利約人民幣10億6,100萬元，以及本公司股東應佔虧損約人民幣3,600萬元。於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產總值約達人民幣124億2,900萬元，而本公司股東應佔權益則約為人民幣24億9,300萬元。

按主要行業分部分析的收益

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，我們按主要行業分部劃分的收益如下：

行業	收益			
	截至十二月三十一日止年度 二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
專用機械	6,489,952	14.7	6,602,358	14.2
通用機械	5,034,191	11.4	4,769,706	10.3
貿易	12,748,427	28.9	13,749,131	29.7
石化裝備	6,129,828	13.9	6,407,277	13.8
五金裝潢	6,948,909	15.7	7,605,747	16.4
汽車／汽配	2,668,518	6.0	3,123,680	6.7
建築	503,980	1.1	472,999	1.0
電梯行業	499,759	1.1	431,163	0.9
環保能源	2,025,421	4.6	2,147,445	4.6
鋼廠	96,474	0.2	483,280	1.0
其他	1,047,717	2.4	660,523	1.4
總計	44,193,176	100.0	46,453,309	100.0

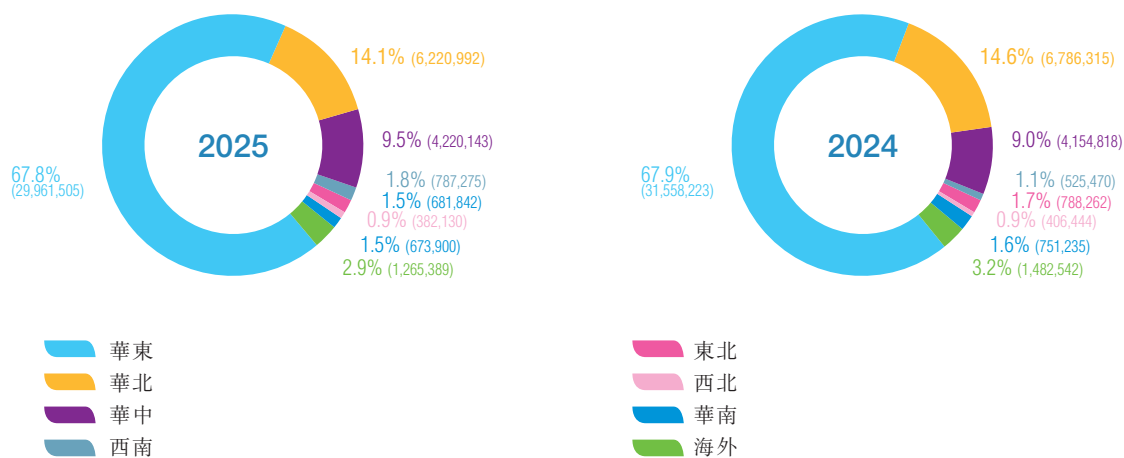
人民幣千元



按地區分析的收益

地區	收益			
	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
華東	29,961,505	67.8	31,558,223	67.9
華北	6,220,992	14.1	6,786,315	14.6
華中	4,220,143	9.5	4,154,818	9.0
西南	787,275	1.8	525,470	1.1
東北	681,842	1.5	788,262	1.7
西北	382,130	0.9	406,444	0.9
華南	673,900	1.5	751,235	1.6
海外	1,265,389	2.9	1,482,542	3.2
	44,193,176	100.0	46,453,309	100.0

人民幣千元



收益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收益約為人民幣441億9,300萬元，當中約人民幣415億2,300萬元來自金屬材料加工；約人民幣11億8,400萬元來自高端設備製造；及約人民幣14億8,600萬元來自零部件製造。與截至二零二四年十二月三十一日止年度的收益約人民幣464億5,300萬元相比，減幅約為4.9%。

毛利

毛利由二零二四年約人民幣6億8,570萬元增加至二零二五年約人民幣10億6,060萬元，此乃主要由於營運效率改善，導致年內勞工成本、運輸及其他成本減少所致。

其他收入

其他收入由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣5,730萬元，減至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣5,560萬元。其他收入減少乃主要由於政府補貼收入減少。

其他(虧損)／收益－淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他虧損淨額約人民幣530萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得其他收益淨額約人民幣440萬元。錄得其他虧損淨額乃主要由於出售物業、廠房及設備虧損增加以及匯兌虧損增加所致。

分銷成本

分銷成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣5億640萬元，減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣4億9,360萬元。有關減少乃主要由於運輸成本減少所致。

行政開支

行政開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣4億2,100萬元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣3億5,790萬元。有關減少乃主要由於僱員福利開支減少所致。

融資成本－淨額

融資成本淨額由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣2億4,180萬元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣2億1,220萬元。有關減少主要是由於借貸利息開支減少所致。

所得稅(開支)／抵免

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅開支約人民幣3,130萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得所得稅抵免約人民幣5,340萬元，主要由於本年度錄得溢利，而去年則錄得虧損所致。

本年度溢利／(虧損)

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得溢利約人民幣1,220萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得虧損約人民幣3億8,510萬元，主要由於本年度毛利增加所致。

資本開支

資本開支為有關添置物業、廠房及設備，金額約為人民幣2億2,470萬元（二零二四年：人民幣3億4,900萬元）。

外匯風險管理

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團有若干貿易應收款項及合約資產、按金及其他應收款項、受限制銀行存款、現金及現金等價物、貿易應付款項、其他應付款項及借款以外幣計值（主要是美元、歐元、港元及日圓），令其面臨外幣匯兌風險。

我們的管理層會密切注意外匯波動，以保證採取足夠的預防措施以防任何不利影響。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的借款約為人民幣68億670萬元（其中約人民幣53億9,560萬元須於一年內償還）、應付票據約為人民幣4億8,420萬元，而銀行結餘則約為人民幣14億1,590萬元，其中約人民幣13億670萬元乃主要就發出應付票據及信用狀而受限制。

於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額約人民幣13億3,410萬元。本集團按照資產負債比率對資本進行監控。資產負債比率乃按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額乃按借款總額減現金及現金等價物計算。資本總額乃按權益總額加債務淨額計算。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，按此計算的資產負債比率分別為70.22%及71.42%。

本集團面臨之主要風險及不明朗因素

我們的原材料價格可能會受到中國及全球市場的週期性波動影響，繼而影響我們邊際利潤及營運業績

我們批量採購不鏽鋼、碳鋼等金屬材料，而我們採購的金屬價格和我們向客戶收取的產品價格會根據很多我們無法控制的因素波動，包括國內外經濟狀況、市場競爭、原材料成本、客戶需求水準、政府政策等。當金屬價格下降時，我們通常無法用成本較低的金屬來替代成本較高的庫存，從而維持一致的毛利率，這將減少我們在此期間的盈利能力。此外，金屬價格的下跌可能使我們須於各財務報告期間結束時為存貨撇減作出撥備。

維持及擴充我們的加工業務需要龐大資本支出，我們未必能夠及時或以有利條款取得足夠的財務資源

我們的經營行業屬於資本密集型。為維持及擴充我們的加工業務，我們需要不時產生資本支出，以新建工廠、採購新的加工設備、對現有設備進行技術改造等。我們的擴充計劃亦將要求我們作出資本支出。我們可能需要透過銀行借款或發行債務或股本證券籌集額外資金，以為該等資本支出融資。我們能否取得額外融資將受多項不同因素影響，包括我們的財務狀況、營運業績及現金流量、國內外經濟、政治及其他狀況等。

我們依賴主要供應商

我們滿足客戶需求和提供增值服務的能力依賴於我們保持不間斷供應高品質金屬加工品的能力。如果主要供應商未能滿足我們的需求或流失任何主要供應商，將會導致我們的供應中斷，並對我們的業務經營產生不利影響。

我們經營的行業受週期性波動影響

金屬加工行業是一個週期性行業，受到市場需求和金屬材料供應的影響。經濟放緩時我們產品的市場需求會減少，並且不利於我們的產品定價。任何宏觀經濟狀況或我們客戶特定行業的低迷都可能對我們的盈利能力和現金流產生負面影響。

我們面對行業內的高度競爭

我們於競爭極為激烈的市場經營。競爭主要基於價格、庫存、及時交付能力、客戶服務、質量和加工能力等。如果我們無法有效競爭，我們的營運及財務狀況或會受到不利影響。

我們於開拓新市場及實施擴充計劃時可能會遇到困難

我們的策略是擴大我們的加工服務網絡在中國以及全球的覆蓋。我們亦在產品及服務品類上開拓新市場。我們新開設或所收購的加工中心可能無法達成預算銷售額及利潤率。隨著進入新市場以及提供新服務，我們可能無法準確評估有關市場現有及潛在客戶需求並作出相應調整，且我們可能就開設新加工中心及推出新服務產生較高租賃、行政、物流及推廣成本，從而對我們的業務、財務狀況及營運業績造成不利影響。

企業管治常規

本公司致力保持高水準的企業管治，力求提升股東價值及保障股東與其他相關人士的利益。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》（「上市規則」）附錄C1所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）。本公司已採納企業管治守則，作為其本身的企業管治守則。

標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向本公司全體董事（「董事」）作出具體查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度，一直遵守標準守則的所需標準。

企業文化

作為中國領先的金屬材料加工服務企業，本集團致力於塑造包容、協同、高效、擔當的企業文化。包容即是「以員工為中心」，尊重、關愛員工，實現企業與員工的共建、共進和共享。鼓勵創新，關注員工成長；構建安全、健康的工作環境，堅持安全第一，快樂工作，健康生活。協同即是發揮本集團11個加工服務中心、1個製造基地以及各功能平台在設備產能、技術、採購供應、人力資源、客戶資源等方面的優勢，實現內部的資源共享、優勢互補、協同配合，提升客戶服務體驗。高效即是致力於提高人均產出和價值貢獻、提高存貨周轉率和資產利用率；實現7*24小時服務，縮短訂單交付時間，服務客戶最後一公里。擔當即是鼓勵員工勇於承擔責任，面對問題和困難不迴避，遵守法律和契約規章，守護道德準則，保證公平廉潔。董事會為本公司之企業文化定下基調並加以塑造，而該文化之基礎為本集團與各層面以合法、合乎道德及負責任之方式行事之價值觀。董事會在確定本集團之宗旨、價值觀及策略方針以及培養具前瞻性、接納改變及專注於競爭力之文化方面發揮主導作用。本集團所期望之文化在其經營實務、工作場所政策和常規以及與利益相關人士之關係中得到發展及一致反映。董事會對企業文化之監督涵蓋一系列長期措施及方法，包括員工參與、僱員挽留及培訓、嚴謹財務匯報，有效及易於使用之舉報框架，法律及規管合規，以及員工安全、福祉與支援。考慮到各種背景下之企業文化，董事會視為該文化與本集團之宗旨、價值觀及策略一致。

企業策略

本公司致力於成為全球領先的金屬材料加工服務企業，並以提升其所有利益相關人士之長遠回報總額為目標。為達致此目標，本集團著重取得經常性及可持續之盈利、現金流及股息增長而不影響本集團之財政實力及穩定性。本集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理、資本及投資回報比率目標以及於本集團有管理經驗和資源的行業或地區進行業務拓展的內部增長。技術與數字化轉型乃為本集團在所有業務中獲取新成本及收益機會之主要舉措。與此同時，本集團致力於保持強大之資金流動性及靈活性，維持長遠及平衡之債務償還狀況，並積極管理現金流及營運資金。本集團於全球開拓業務機會以提高股東回報，於本年報刊載之主席報告及業務回顧，其中包括有關本集團表現之討論及分析。本集團日益注重可持續發展，包括採用循環經濟及可持續採購、良好之健康與福祉，以及共融及多元化。有關本集團之可持續發展措施及與其利益相關人士之主要關係之進一步資料，亦刊載於本集團之獨立環境、社會及管治報告。

董事會

董事會架構、技能組合及專業知識

於本報告日期，董事會（「董事會」）由十名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。於整個二零二五年期間，董事會內獨立非執行董事的人數均符合相關上市規則所規定的三分之一要求。下表載列董事會架構、董事的技能組合及專業知識：

董事姓名	年齡	架構及規模			職銜	技能組合及專業知識				相關行業知識/經驗	中國內地市場的經驗
		於董事會之年資	性別	商業管理		策略規劃與風險管理	財務匯報/會計	法律/監管			
周克明先生	56	約19年1個月	男性	主席、執行董事	•	•			•	•	
徐霞女士	51	約10年	女性	執行董事	•	•			•	•	
鄒曉平先生	61	約19年	男性	執行董事	•	•		•	•	•	
張鋒先生 ^(a)	49	約11年5個月	男性	執行董事	•	•			•	•	
梁宗仁先生	57	約1年3個月	男性	執行董事	•	•			•	•	
陳寧先生 ^(a)	51	約1年3個月	男性	執行董事	•	•			•	•	
盧健先生	51	約5年11個月	男性	非執行董事	•	•	•		•	•	
路剛先生	48	約1年3個月	男性	非執行董事	•	•			•	•	
卓華鵬先生	61	約19年	男性	獨立非執行董事	•	•	•		•	•	
胡學發先生	63	約7年9個月	男性	獨立非執行董事	•	•			•	•	
陳欣教授	50	約4年3個月	男性	獨立非執行董事	•	•	•		•	•	
汪六七先生	54	約1年3個月	男性	獨立非執行董事	•	•	•		•	•	

附註：

(a) 張鋒先生及陳寧先生於二零二六年三月二十六日辭任本公司董事。

上述技能矩陣載列董事會具備有關本集團的策略、管治及業務的技能與專業知識，有助實現本集團的策略目標，尤其體現在以下領域：

- 監督本公司在中國及海外市場的業務發展，拓展商業機會；
- 推動可持續發展，維持高標準管治及企業社會責任實踐，以符合上市規則要求；
- 監督本公司落實穩健的風險管理框架與內部監控措施，以降低營運風險；及
- 推動本集團創新文化，助力本公司實現長期可持續發展，致力成為全球領先的金屬加工服務企業。

非執行董事盧健先生之任期自二零二六年三月二十七日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

非執行董事路剛先生之任期自二零二四年十二月二十日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

獨立非執行董事卓華鵬先生之任期自二零二五年三月二十日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

獨立非執行董事胡學發先生之任期自二零二三年五月三十日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

獨立非執行董事陳欣教授之任期自二零二四年十二月十五日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

獨立非執行董事汪六七先生之任期自二零二四年六月十二日起計為期三年，且須根據本公司經修訂及重列組織章程細則輪值退任。

各董事的履歷載於本年報第43頁至第48頁。除了周克明先生為徐霞女士的配偶，以及張鋒先生為周克明先生的表弟及徐霞女士的親屬外，董事會各成員之間概無關係。

董事會會議

董事會會定期舉行會議，並每年最少舉行四次會議，約每季一次。全體董事均可提出事項，納入常規董事會會議的議程。常規董事會會議通告會在會議最少14日前發給全體董事。至於所有其他董事會會議，亦會在合理時間內發出通告。本公司的公司秘書負責記錄及保存所有董事會會議及委員會會議的會議記錄。會議記錄初稿一般會在會議後合理時間內供董事傳閱及發表意見，而經簽署的最終定稿亦會發送給全體董事省覽。

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，董事會曾舉行四次會議。各董事出席董事會會議的出席率載列如下：

	出席會議次數／ 曾舉行的會議次數
執行董事	
周克明先生(主席)	4/4
徐霞女士	4/4
鄒曉平先生	4/4
張鋒先生 ^(a)	2/4
梁宗仁先生	4/4
陳寧先生 ^(a)	4/4
非執行董事	
盧健先生	4/4
路剛先生	4/4
獨立非執行董事	
卓華鵬先生	4/4
胡學發先生	4/4
陳欣教授	3/4
汪六七先生	2/4

附註： ^(a) 張鋒先生及陳寧先生於二零二六年三月二十六日辭任本公司董事。

於本年度，董事會主席曾與獨立非執行董事舉行一次會議，而其他董事與管理層均有避席，以討論及檢討執行董事與管理層的表现。

董事持續專業發展

為確保全體董事均能為董事會繼續在具備全面資訊及切合所需的貢獻，全體董事均已參與持續專業發展，以發展和增進彼等的知識和技能。

於本年度，本公司已向董事提供有關規則及監管機構最新動態的閱讀材料，並為董事舉辦了一場約一小時的培訓研討會，內容涉及上市公司最新合規事宜，該研討會由外部專業機構主持。

全體董事均已向本公司呈交二零二五年的培訓記錄。此外，每名新委任的董事均獲得所需的就任須知和資訊，以確保彼等對本身在相關法律、規則、守則及規例下的職責有適當的理解。

於二零二五年，董事接受了以下領域與主題的持續專業發展培訓：

領域	主題	培訓模式
董事職責	<ul style="list-style-type: none"> 企業管治守則及相關上市規則的新條文 聯交所近期紀律處分個案 	研討會、閱讀材料
法律及監管	<ul style="list-style-type: none"> 企業管治守則及相關上市規則的新條文 聯交所近期紀律處分個案 聯交所正就持續公眾持股量規定進行進一步諮詢 	研討會、閱讀材料
風險管理及內部監控	<ul style="list-style-type: none"> 企業管治守則及相關上市規則的新條文 聯交所近期紀律處分個案 	研討會、閱讀材料

企業管治報告

根據所提供的詳情，董事於本年度進行的持續專業發展培訓概述如下：

董事姓名	董事職責	法律及監管	風險管理及 內部監控	完成持續專業 發展培訓概約 時數
執行董事				
周克明先生 (主席)	•	•	•	1小時
徐霞女士	•	•	•	1小時
鄒曉平先生	•	•	•	1小時
張鋒先生 ^(a)	^	^	^	1小時
梁宗仁先生	•	•	•	1小時
陳寧先生 ^(a)	•	•	•	1小時
非執行董事				
盧健先生	•	•	•	1小時
路剛先生	•	•	•	1小時
獨立非執行董事				
卓華鵬先生	•	•	•	1小時
胡學發先生	•	•	•	1小時
陳欣教授	•	•	•	1小時
汪六七先生	•	•	•	1小時

附註：

- 培訓模式：研討會
- ^ 培訓模式：閱讀材料
- ^(a) 張鋒先生及陳寧先生於二零二六年三月二十六日辭任本公司董事。

每月管理報告

管理層每月均會向全體董事會成員呈交管理報告，包括每月財務及營運更新資料、建議項目和本集團的最新發展。董事能憑藉每月管理報告審閱及評核本集團的表現及得悉本集團的最新發展。

董事及高級人員的責任保險

根據本公司經修訂及重列組織章程細則第164(1)條，董事因執行其各自職務中的職責或假定職責時應會或可能招致或因任何作為、同意或遺漏而蒙受的一切訴訟、成本、費用、損失、損害及費用，應獲得以本公司資產作出彌償保證及保障其免受傷害，惟此項彌償不得延伸至涉及任何欺詐或不誠實行為之事項。

本公司亦於全年內安排適當的董事及高級人員責任保險，該保險將就董事於執行及履行其職責時可能招致的成本、費用、損失、支出及責任提供彌償保障。

董事會運作

董事會須向股東問責，負責本集團的策略領導，並且指導及監督本集團所有主要事務。本集團的日常管理、行政及營運交由高級管理層或各部門主管負責，而彼等須向董事會彙報。然而，部份關鍵決策須交由董事會決定，包括(但不限於)：

- 本集團的策略和管理
- 企業架構和資本
- 財務報告和監控
- 內部監控
- 協議／商業交易／財務承擔
- 股東通訊
- 董事會成員及高級管理層委任
- 薪酬
- 企業管治事宜
- 董事會政策

董事與高級管理層會進行定期會議，以保證有效執行董事所制訂的策略及政策。董事會亦將部份職能下放予董事委員會(「董事委員會」)，有關詳情載於「薪酬委員會」、「提名委員會」和「審核委員會」各分節。

企業管治職能

董事會負責履行本公司的企業管治職能。董事會就企業管治職能方面進行的工作概要載列如下：

- 檢討本公司的企業管治政策和企業管治常規；
- 檢討、監察和安排董事和高級管理層的培訓和持續專業發展；
- 檢討和監察本公司有關遵守法律和監管規定的政策和常規；
- 檢討適用於董事的操守守則；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會評估

董事會確認，董事會績效評估為一項結構化流程，旨在評估董事會的效能與效率。此評估旨在確保董事會履行職責、作出明智決策，並為本公司的成功作出貢獻。該評估旨在收集董事會於二零二五年各領域運作成效的意見。該評估於二零二六年初由董事長主導，在公司秘書部門協助下通過內部方式進行。透過向每位董事發放匿名問卷，對董事會及各董事委員會的表現進行審查，尋求對董事會及其委員會整體表現的意見與回饋。評估範圍涵蓋多個方面，包括董事會組成與專業知識、資訊傳播與會議流程、董事會文化與運作動態、董事會及其委員會的運作效能，以及持續發展與培訓。提名委員會支持並參考此年度評估。評估結果顯示，董事會及其委員會持續有效運作，各委員會均履行其職權範圍所載列的職責。

董事會獨立性

本公司已建立有效的機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

本公司的董事會至少三分之一由獨立非執行董事組成，而審核委員會由獨立非執行董事組成。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的主席均由獨立非執行董事擔任。

本公司獨立非執行董事之袍金以現金形式支付。概無獨立非執行董事獲得帶有績效表現相關元素的股本權益酬金（例如購股權或贈授股份），以維持其獨立性。獨立非執行董事之薪酬接受定期檢討，以保持市場競爭力。另外，所有獨立非執行董事均可參與董事會會議，亦可為會議議程提供意見。獨立非執行董事亦會每年與董事會主席進行會議，向董事會主席發表意見。

年內，董事會已檢討上述機制，並滿意其實施情況及成效。

獨立非執行董事

獨立非執行董事對本集團的業務策略、業績及管理各方面，提供獨立意見，務求在顧及股東、僱員及相關人士的利益時，同時亦保障本公司及其股東的利益。

董事會委任最少三名獨立非執行董事，其中最少一人擁有合適的專業會計資格或會計或相關財務管理方面的專業知識，就此而言，董事會已遵守上市規則的規定。

截至二零二五年十二月三十一日，董事會包括四名獨立非執行董事，佔董事會人數三分之一。

卓華鵬先生擔任獨立非執行董事已逾九年。董事會認為，彼於履行職責時，始終展現出所需的獨立判斷力及客觀性。概無證據表明其任期對獨立非執行董事的獨立性造成負面影響，且董事並不知悉任何可能影響卓先生行使獨立判斷的情況。基於上文所述，董事認為儘管卓先生服務年資較長，其仍將持續對本公司事務保持獨立觀點，並為董事會帶來相關經驗與知識。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之年度獨立性確認。本公司認為所有獨立非執行董事均符合上市規則所載之指引，並具獨立性。

董事會責任

董事會肩負於每個財政年度編製本公司合併財務報表之職責，該等財務報表須真實且公平地反映本集團及本公司財務狀況及本集團於該年度之業績及現金流量。編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之合併財務報表時，董事會已揀選及貫徹採用合適的會計政策；作出審慎、公平及合理之判斷及估計，並採用持續經營基準編製有關財務報表。

董事委員會

董事會已設立三個董事委員會，分別為薪酬委員會、提名委員會及審核委員會，藉以監督本公司各特定範疇的事務。

薪酬委員會

本公司已於二零一零年十一月九日遵照企業管治守則成立薪酬委員會，並以書面形式制訂其職權範圍。薪酬委員會的職權範圍可於本公司網站(www.dmssc.net)及香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)閱覽。薪酬委員會的主要職責為就董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會作出推薦意見，並制定確立有關薪酬政策的正式及具透明度程序。薪酬委員會由四名獨立非執行董事(即卓華鵬先生、胡學發先生、陳欣教授及汪六七先生)及一名執行董事(鄒曉平先生)組成。卓華鵬先生為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會在釐定董事薪酬時，會參考下列政策：

1. 任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定自己的薪酬；
2. 薪酬水平應足以吸引及挽留董事管好本公司營運，而又不致支付過多的酬金；及
3. 薪酬應能反映表現、複雜性和責任。

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，薪酬委員會曾舉行兩次會議。

於本財政年度薪酬委員會會議的出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席會議次數／ 曾舉行的會議次數
卓華鵬先生 (主席)	2/2
胡學發先生	2/2
陳欣教授	1/2
汪六七先生	1/2
鄒曉平先生	2/2

薪酬委員會於本財政年度曾進行的工作概述如下：

- (1) 檢討本公司薪酬政策及釐定董事會和高級管理層的薪酬方案；
- (2) 檢討本公司的股份獎勵計劃；
- (3) 檢討獨立非執行董事的薪酬水平。確保彼等的酬金與彼等在使董事會有效運作所付出時間方面的責任、承擔和貢獻水平掛鉤；
- (4) 檢討執行董事、行政總裁和高級管理層要員的表現，並就薪酬的具體調整向董事會提出建議；
- (5) 考慮建議新任董事的薪酬；及
- (6) 審閱及／或批准香港聯合交易所有限公司證券上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會已知悉並已審閱二零二五年的年度薪金檢討。

提名委員會

本公司已於二零一零年十一月九日遵照企業管治守則成立提名委員會，並以書面形式制訂其職權範圍。提名委員會的職權範圍可於本公司網站(www.dmssc.net)及香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)閱覽。提名委員會的主要職責為就委任董事及高級管理層向董事會作出推薦意見。提名委員會由四名獨立非執行董事(即卓華鵬先生、胡學發先生、陳欣教授及汪六七先生)及兩名執行董事(徐霞女士及鄒曉平先生)組成。卓華鵬先生為提名委員會的主席。

本公司已採納正式程序甄選新董事及提名退任董事於股東大會上重選。擬委任的董事先由提名委員會審議，主要考量董事會在技能、知識、經驗和董事會多元化方面的平衡。於聽取提名委員會的建議後，董事會將就新委任董事進行深入討論，才考慮批准委任。所有新任董事均須於本公司下一屆股東大會或股東週年大會(「股東週年大會」)上接受股東重選。全體董事均須根據本公司的經修訂及重列組織章程細則(「經修訂及重列組織章程細則」)至少每三年一次於股東週年大會上連值告退。退任董事有資格膺選連任。

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，提名委員會曾舉行一次會議。於本財政年度提名委員會會議的出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席會議次數／ 曾舉行的會議次數
卓華鵬先生(主席)	1/1
胡學發先生	1/1
陳欣教授	1/1
汪六七先生	0/1
徐霞女士 ^(a)	不適用
鄒曉平先生	1/1

附註： (a) 徐霞女士自二零二五年三月二十八日起獲委任為提名委員會成員。

董事提名政策

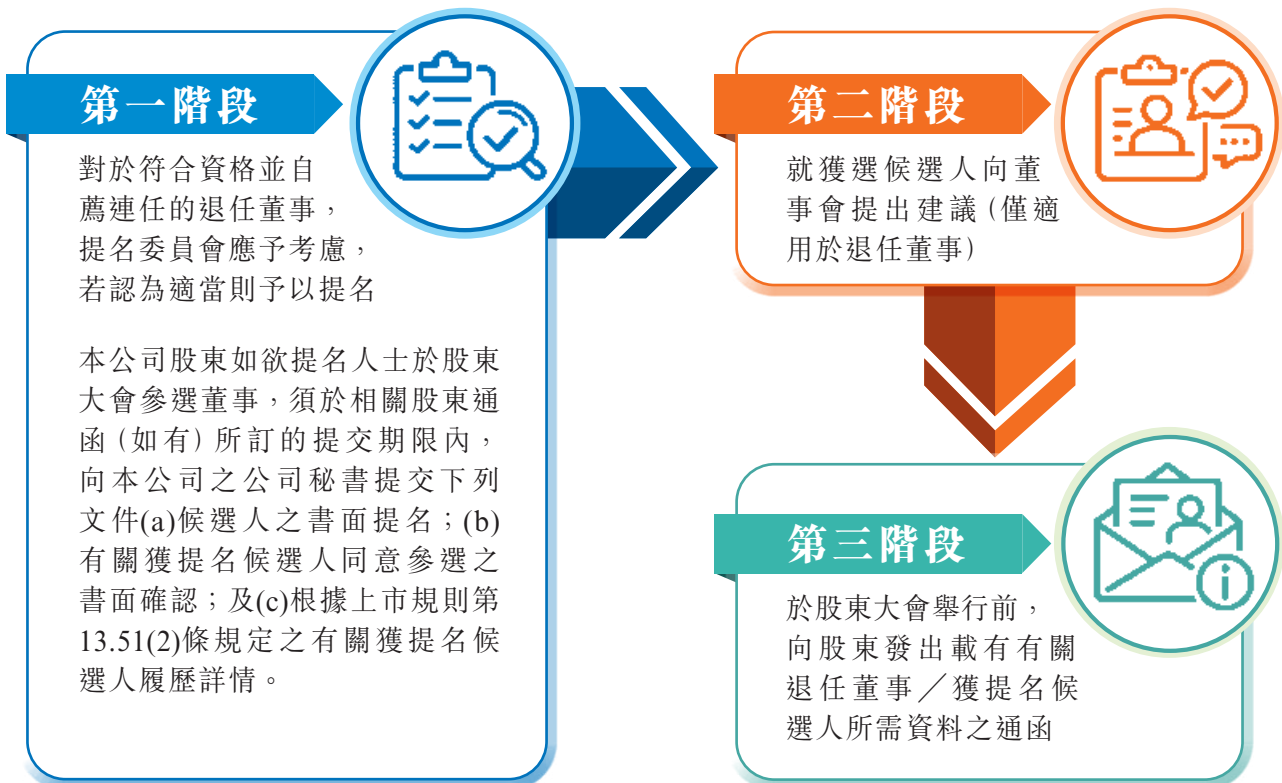
董事會已採納董事提名政策(「董事提名政策」)。董事提名政策旨在訂立指引方針，以協助本公司提名委員會就本公司董事之選擇、委任及重新委任作出決策。

候選人將基於其誠信、品德、時間投入能力、專業知識及經驗進行評估。獨立非執行董事須進一步符合上市規則第3.13條所載之獨立性準則。遴選候選人時應確保多元化持續作為董事會核心特質，故將考量多元觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。

物色董事會潛在人選之流程如下：



重選董事及股東提名之程序如下：



提名委員會於本財政年度曾進行的工作概述如下：

- (1) 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化，以及董事的技能、知識、資歷及付出的時間；
- (2) 檢討全體獨立非執行董事的獨立性；
- (3) 就重選退任董事向董事會提出建議供其審批；
- (4) 討論董事繼任計劃；
- (5) 支持本公司定期評估董事會表現；及
- (6) 檢討及評估各董事對董事會的投入時間與貢獻，以及其有效地履行職責的能力，考量因素包括出席董事會及董事委員會會議的情況、現任其他上市公司董事職務、持續專業發展培訓參與狀況。

提名委員會每年定期評估各董事履行職責的能力，評估因素包括出席董事會及董事委員會會議的情況、現任其他上市公司董事職務、持續專業發展培訓參與狀況，以及董事會及其委員會的績效評估結果。提名委員會確信各董事均能有效履行其職責。

審核委員會

董事會已於二零一零年十一月九日遵照企業管治守則成立審核委員會，並以書面形式制訂其職權範圍。審核委員會的職權範圍可於本公司網站(www.dmssc.net)及香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)閱覽。審核委員會由四名獨立非執行董事(即卓華鵬先生、胡學發先生、陳欣教授及汪六七先生)組成。卓華鵬先生為審核委員會主席。

審核委員會負責檢討及監察財務申報程序以及內部監控、財務監控和風險管理制度。委員會亦負責檢討本公司核數師的委聘條款及彼等的獨立性。

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，審核委員會曾舉行五次會議。於本財政年度審核委員會會議的出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席會議次數／ 曾舉行的會議次數
卓華鵬先生(主席)	5/5
胡學發先生	4/5
陳欣教授	5/5
汪六七先生	3/5

審核委員會於本財政年度曾進行的工作概述如下：

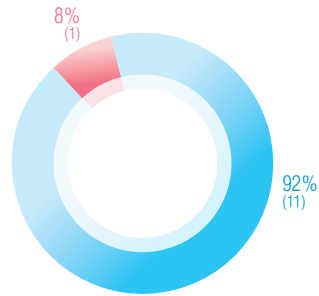
- (1) 審閱本集團的中期財務業績；
- (2) 審閱本集團的全年業績，並且就於本公司股東週年大會上，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師（「核數師」），向董事會提出推薦意見；
- (3) 審閱有關持續關連交易的審核結果；
- (4) 批准核數師提供非核數服務；
- (5) 審閱審核委員會的職權範圍；
- (6) 審閱本集團於二零二五年的內部監控及風險管理職能；
- (7) 聯同核數師審閱本集團財務及會計政策及實務；及
- (8) 審閱本集團的舉報政策。

多元化

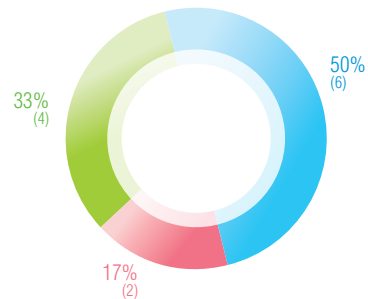
董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升其表現質素裨益良多。董事會已於二零一三年採納董事會成員多元化政策。本公司會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。董事會成員的所有委任均按董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平而作出。本公司在甄選人選時會從多個方面考慮，但最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而作決定。提名委員會負責監察該政策列出的可計量目標達成的程度及成效。董事會成員多元化政策的全文可於本公司網站閱覽。

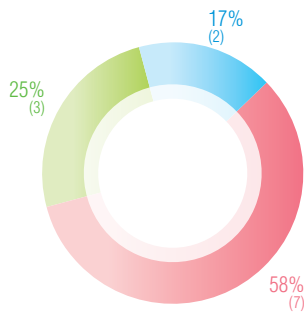
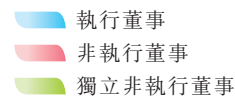
本公司致力確保董事會具備切合本公司業務要求的技能、經驗及多元化觀點，並維持良好平衡。董事在工程、業務管理、經濟、財務報告、稅務、銷售及市場營銷方面具備均衡知識、技能及經驗。下圖列示董事會於二零二五年十二月三十一日的多元化情況：



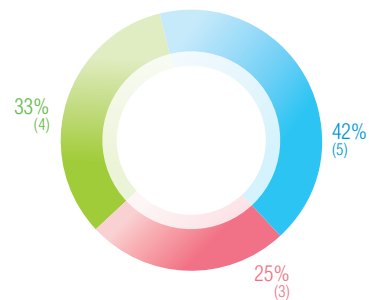
性別



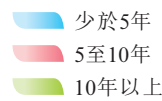
職銜



年齡組別



服務年期



本公司董事會包括男性及女性董事，董事會中有一名董事為女性，佔董事會成員的8%。本公司擬至少維持現有董事會成員性別多元化水平。

本公司已採納以下為董事會發掘潛在繼任人選的措施：

- 本公司密切留意董事的任期，並視乎本公司的業務需求，決定是否需要新董事或替換董事。
- 評估董事候選人的主要標準載列於提名委員會的職權範圍及本公司董事會成員多元化政策。
- 現有董事的技能及經驗有助於制定內部及外部候選人搜尋標準。
- 於適當情況下，可能會聘請外部獵頭公司物色具備理想技能的外部候選人。

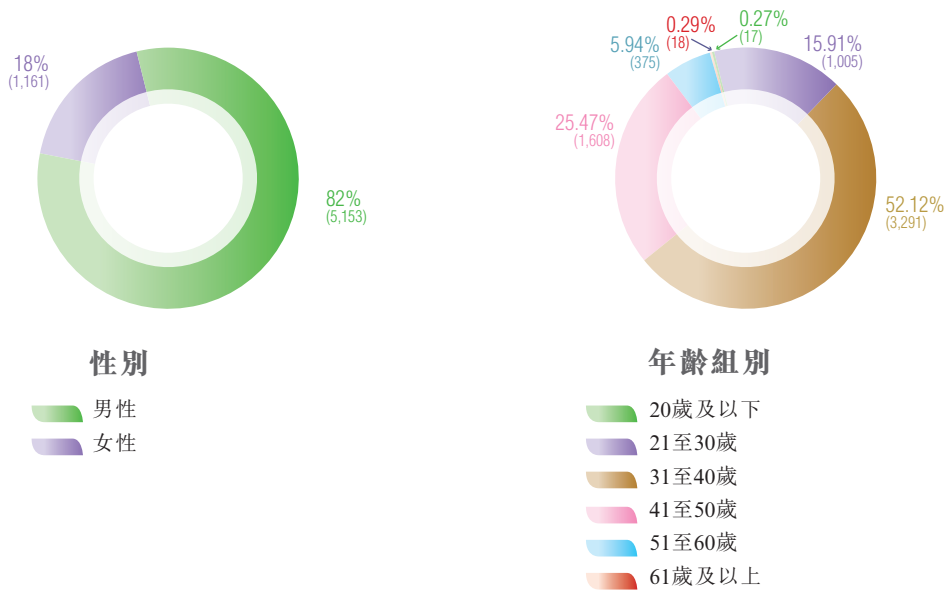
本公司董事會成員認為，就性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗而言，董事會的組成符合多元化政策。經審閱上述各項後，提名委員會認為本公司已嚴格執行董事會成員多元化政策。提名委員會將每年檢討多元化政策，以確保其有效性，並在必要時就多元化政策的任何修訂向董事會提出建議。

員工多元化政策

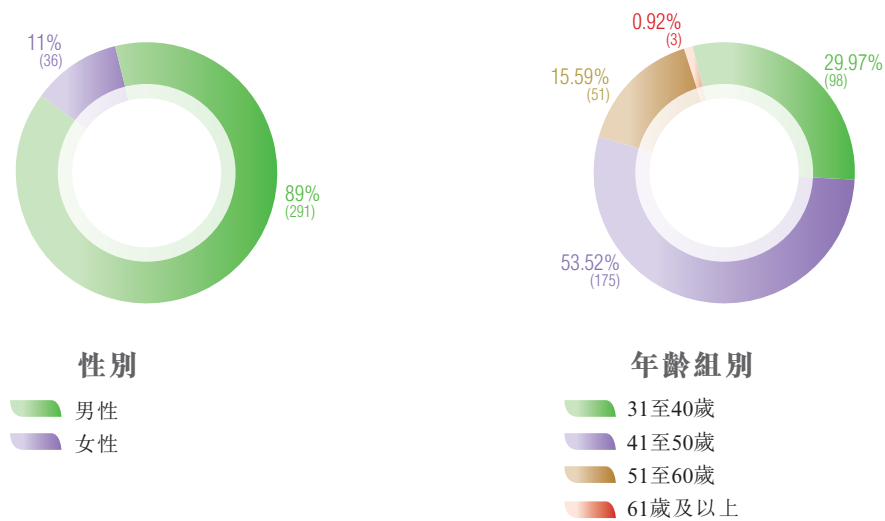
董事會於二零二五年採納員工多元化政策。本公司重視僱員多元性，致力維持一支由具備適當技能與經驗、來自不同性別及背景的僱員組成的勞動力。儘管鋼鐵服務業的勞動力傳統上以男性為主導，本公司將努力維持女性高級管理層成員與女性僱員的合理比例，總計約為18%（包括女性高級管理層成員及其他女性僱員）。根據業務需求，僱員年齡架構將致力確保核心勞動力（30至50歲）佔多數，而年輕僱員（30歲以下）與資深僱員（50歲以上）則佔較小比例。

員工多元化政策經本公司董事會批准後生效，提名委員會將及時審查該政策，並向董事會提交修訂建議以供批准。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的僱員及高級管理人員有82%為男性，18%為女性。下圖顯示截至二零二五年十二月三十一日員工（不包括高級管理人員）及高級管理人員的多元化概況：

員工（不包括高級管理人員）



高級管理人員



有關本集團所有員工的性別多元化的進一步詳情，連同相關資料，載列於本集團的獨立環境、社會及管治報告。

股息政策

本公司於二零一九年採用股息政策，並於二零二五年三月二十八日作出後續修訂。該政策旨在確定管理公司股息分配的標準，有助於在向股東分配可持續股息和增強公司實現其目標和發展業務的能力之間取得平衡。於提出任何股息分派時，董事會應考慮下列因素：

- 本集團的實際及預期財務業績；
- 整體經濟狀況及其他可能對本公司業務或財務表現及財務狀況產生影響的內部或外在因素；
- 本公司的業務策略，包括預期營運資金需求、資本開支需求及未來擴展計劃；
- 本公司的流動資金狀況；
- 本公司的保留盈利及可分配儲備；
- 本公司借貸人及其他機構對派付股息的合約限制；及
- 董事會不時認為適用的任何其他因素。

本公司並無任何預先釐定的派息比例或派息率。宣派及派付股息以及股息金額將由董事會酌情決定。董事會將定期檢討股息政策。為維持充足資本以確保本集團業務發展，並因應未來不確定性保障財務穩定，董事會並不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息。本公司確認股息釐定符合其股息政策。

核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司及其附屬公司就核數師羅兵咸永道會計師事務所提供的審核及非審核服務已經或應向其支付的酬金如下：

服務類別	已付／應付費用
審核服務	人民幣2,610,000元
稅務相關服務	217,200港元
財務盡職調查工作及估值服務	人民幣450,000元

審核委員會認為，二零二五年內核數師提供的非審核服務無損其獨立性。

公司秘書

梁文輝先生自二零零七年起獲委任為本公司的公司秘書。截至二零二五年十二月三十一日止年度，彼已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓的規定。

董事就財務報表的責任

董事確認彼等須負責編製截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表，以令合併財務報表就本集團作出真實而公平的反映。

核數師就本集團合併財務報表的申報責任，載於本年報「獨立核數師報告」內。

股東權利

開曼群島公司法並無任何條文容許股東於股東大會上提呈新決議案。然而，根據本公司的經修訂及重列組織章程細則，凡於提出要求當日持有本公司不少於十分之一且於本公司股東大會上有權投票的繳足股本的一名或以上股東，均可要求召開股東特別大會（「股東特別大會」），有關要求須以書面向董事會或公司秘書提出，送交至本公司的香港主要營業地點香港灣仔港灣道18號中環廣場1007室，以要求董事會召開股東特別大會以處理該要求所列明的任何事項。

有意於股東大會上提呈建議的股東可依循上段所載的程序。股東可按下列方法接洽公司秘書以向董事會提出要求：

大明國際控股有限公司
公司秘書

地址：香港灣仔
港灣道18號
中環廣場1007室
電話：(852) 2511 0744
傳真：(852) 2511 4700
電郵：info@jsdmss.com.hk

股東亦可於本公司股東大會上呈交有關要求。有關股東提名人選參選董事的詳細程序可於本公司網站www.dmssc.net閱覽或向公司秘書要求查閱。

與股東及投資者的溝通

股東溝通政策

目的

董事會已採納股東溝通政策（「股東溝通政策」），該政策列出本公司在與股東、潛在投資者以及證券分析師溝通方面的目標及常規。本公司致力與股東及投資人士進行定期溝通，以確保他們掌握全部可提供的信息來評估本公司的策略，營運及財務表現。

總體政策

董事會應與股東保持持續對話，並定期檢討股東溝通政策以確保其有效性。

本公司向股東及投資人士傳達資訊的主要渠道為本公司的財務報告、股東週年大會及其他可能召開的股東大會，以及將所有披露資料提交予香港聯合交易所有限公司網站 (www.hkexnews.hk)。

任何疑問、要求及意見可郵寄至香港灣仔港灣道18號中環廣場1007室，或電郵至 info@jsdmss.com.hk，或透過本公司證券登記處提出。

實施股東溝通政策

董事會明白到，與股東保持溝通尤為重要，特別是透過股東週年大會或其他股東大會與股東溝通，並且鼓勵彼等參與。股東週年大會通告會於大會前最少足21日向股東發出，而其他股東大會的通告則會於大會前最少足14日向股東發出。

於本年度，本公司舉行一次股東大會，即二零二五年股東週年大會（「二零二五年股東週年大會」）已於二零二五年六月十日假座本公司於中華人民共和國無錫的總部舉行。相關通告及通函已遵照適用規則及規例發送給股東。為保證股東熟知投票表決的詳細程序，主席已於會議開始時講解投票程序。主席、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席以及當時在任的大部分其他董事均已出席二零二五年股東週年大會，並已回答提問。本公司的外聘核數師已出席二零二五年股東週年大會，並回答有關進行審計工作、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師的獨立性等問題。投票表決的結果已在本公司及香港聯合交易所有限公司網站刊載。於股東大會上，大會主席會就各項獨立的議題，提呈一項獨立的決議案。

本公司持續加強其與投資者的溝通及關係。指定的高級管理人員定期與股東、投資者及分析員保持溝通及對話。本公司將於公佈中期或年度業績後舉行互動直播平台，以加強與投資者的溝通及並安排本公司董事及／或高級管理人員出席回答提問。

股東溝通政策經每年檢討。董事會已審閱本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的股東溝通政策。經考慮上文所述的多重溝通渠道後，董事會認為該政策之實施成效良好。

各董事出席該等會議的出席記錄載列如下：

	二零二五年 股東週年大會 出席會議次數／ 曾舉行的會議次數
執行董事	
周克明先生 (主席)	1/1
徐霞女士	1/1
鄒曉平先生	1/1
張鋒先生 ^(a)	1/1
梁宗仁先生	1/1
陳寧先生 ^(a)	1/1
非執行董事	
盧健先生	1/1
路剛先生	1/1
獨立非執行董事	
卓華鵬先生	1/1
胡學發先生	1/1
陳欣教授	1/1
汪六七先生	0/1

附註： (a) 張鋒先生及陳寧先生於二零二六年三月二十六日辭任本公司董事。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司的憲章文件概無任何變動。本公司組織章程大綱及經修訂及重列章程細則的綜合本、股東溝通政策及股東提名人選參選董事的程序可於本公司網站閱覽。

本公司的公佈、通函及其他資料亦可於本公司網站www.dmssc.net閱覽。

風險管理及內部監控

董事會確認其須對風險管理及內部監控制度負責，並有責任檢討其有效性。風險管理及內部監控系統經每年檢討。風險管理及內部監控制度的設計乃旨在管理而非消除無法達成商業目標的風險，並僅可合理而非完全保證概無重大錯誤陳述或過失。本公司設立內部審核部門，負責審查本集團之風險管理與內部監控系統。日常營運風險及內部監控之監控乃持續進行。檢討涵蓋所有重大控制面向，包括金融工具相關風險、原材料採購與付款、生產管理、銷售營運管理、固定資產安全、人力資源及法規遵循。經審查上述範圍後，截至二零二五年十二月三十一日，概無發現任何可能影響本集團風險管理及內部監控系統之重大問題。此外，本公司於二零二五年十二月三十一日對風險（包括環境、社會及管治風險）之評估，以及風險管理與內部監控系統均無重大變動。

倘發生重大內部監控缺陷，內部審核部門將啟動緊急應變計劃，並協同相關職能中心進行調查。調查將評估問題性質、範圍及潛在影響。根據調查結果，內部審核部門將與管理層協商，並提出具體糾正措施及改善方案。風險管理及內部監控系統報告每年編製一次，內部審核部門將向審核委員會確認風險管理與內部監控系統之有效性。審核委員會將審閱結果與發現事項以評估其有效性，並隨後將評估報告提交董事會審議。經審視上述程序後，董事會及審核委員會認為本集團的風險管理及內部監控制度是充足及有效。

風險管理及內部監控制度主要特點

本集團的風險管治架構以及各級架構的主要責任概述如下：

董事會

- 釐定本集團的商業戰略和目標，以及評估及釐定在達致本集團戰略性目標時其願意承擔的風險性質和程度；
- 確保本集團已設立和維持合適而有效的風險管理及內部監控制度；及
- 監督管理層設計、執行和監察風險管理及內部監控制度。

審核委員會

- 持續監督本集團的風險管理及內部監控制度；
- 至少每年一次檢討本集團風險管理及內部監控制度的有效性，檢討範圍須涵蓋所有重大監控，包括財務、營運和合規監控；
- 考慮風險管理及內部監控方面的重大發現，並向董事會彙報及作出建議。

管理層

- 設計、執行和維持合適而有效的風險管理及內部監控制度；
- 識別、評估及管理可能影響主要營運過程的風險；
- 監察日常營運風險並採取降低風險的措施；
- 確保本集團在會計、內部審核及財務彙報職能方面有充足的資源、員工資歷和經驗、培訓及預算；
- 對內部審核部門提出風險管理及內部監控方面的發現即時作出回應及跟進；及
- 向董事會及審核委員會確認風險管理及內部監控制度的有效性。

內部審核部門

- 檢討本集團風險管理及內部監控制度的充足性和有效性；及
- 將檢討中的發現向審核委員會彙報，並就如何改善識別到的重大制度缺失或監控弱點向董事會和管理層作出建議。

內部審核職能

本集團的內部審核職能由內部審核部門進行，其負責分析及獨立評審本集團風險管理及內部監控制度的充足性和有效性。內部審核部門進行常規及特定的內部審核項目，並每年向審核委員會彙報。

內部審核部門執行及審查本公司及其附屬公司風險管理與內部監控系統有效性之流程如下：

- 審核工作計劃與方案：擬定審核計劃與方案；成立審核專案團隊。
- 審核通知：發出審核通知書，要求被審核單位配合。
- 實施審核：執行現場審核，蒐集證據並記錄工作底稿。
- 編製及發出審核報告：於規定時限內編製及發出審核報告，提交被審核單位徵詢意見。
- 審核結論與決策：審閱報告、作出結論與處理決策，並確保被審核單位落實糾正措施。
- 異議處理：倘被審核單位有異議，應於期限內提出申訴。內部審核部門主管將及時處理，必要時可上報審核委員會。
- 後續審核：監控糾正措施執行狀況，確保問題獲得解決。

用以識別、評估及管理重大風險的過程概述如下：

- 通過持續採集及分析營運數據以識別本集團的營運風險。
- 評估已識別風險及衡量其對本集團業務的影響。
- 將風險評估結果加以比對從而將風險分類。
- 制訂必要措施以管理該等已識別風險。
- 持續定期監察風險並檢討風險管理策略和內部監控程序的有效性。

處理及發布內幕消息

本集團已實施各項程序和措施，確保潛在內幕消息獲得妥善保障及保密，直至根據上市規則及時及一致地披露為止。該等措施包括提高本集團內部對維持內幕消息保密重要性的意識、僅按嚴格保密基準向指定人員發布消息，以及向董事和高級管理層發出證券交易限制通知。倘本集團認為無法維持必要保密程度，或懷疑保密性已遭破壞，將立即向公眾披露相關資訊。本集團致力確保所有披露內容真實、準確且無誤導性。內部資訊處理與發布之程序及內部監控，以及及時、準確及完整披露須予披露資料(包括內幕消息及任何其他就預防本公司證券出現虛假市場而言屬必要的資料)的程序如下：

- 透過指定通報渠道，將任何潛在須予披露資訊(包括潛在內部資訊)通報予指定部門；
- 由指定人員及部門負責評估並向董事會匯報，而董事會將負責決定是否需要進一步披露，並確保任何披露均能及時準確地作出；及
- 董事會須在本公司公司秘書部門支援下，確保須予披露資料(包括內幕消息)將透過聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.dmssc.net)即時公佈。

舉報及反舞弊政策

本集團致力維護高標準的商業道德。本集團已採納舉報政策及反舞弊政策，為僱員提供有關如何識別及處理賄賂和貪污的指引。本集團的舉報程序通過設置舉報箱和舉報電話，鼓勵舉報觀察到的和懷疑的違規行為和可疑行為。如有需要，舉報的案件將上報至審核委員會專責處理。

舉報及反舞弊政策已登載於本公司網站，供公眾參閱。

執行董事

周克明先生(「周先生」)，上次重選日期：二零二四年六月十一日

56歲，於二零零七年二月十四日獲委任為執行董事。彼亦為本公司董事會主席。周先生為本集團的創辦人之一，負責本集團的整體業務策略。彼在鋼材行業擁有豐富經驗。周先生於二零零七年獲江蘇省經濟專業高級專業技術資格評審委員會認可為合資格高級經濟師。周先生現任本公司多間附屬公司的董事及法定代表。

周先生為本公司執行董事兼主要股東徐霞女士的丈夫。

徐霞女士(「徐女士」)，上次重選日期：二零二五年六月十日

51歲，於二零一六年三月二十四日再獲委任為執行董事，並於二零一八年四月十八日獲委任為本公司董事會副主席。徐女士於二零二五年三月二十八日獲委任為提名委員會成員。徐女士現任本公司多間附屬公司的董事。徐女士曾於二零零七年二月至二零一五年十二月出任本公司執行董事。彼為本集團創辦人之一，負責本集團業務營運和行政。徐女士於鋼材行業的銷售及業務發展方面擁有豐富經驗。徐女士於一九九五年取得中國紡織大學(現稱東華大學)貿易經營專業文憑。彼並於二零零五年以兼讀制方式完成復旦大學繼續教育學院卓越經理人高級研修班。

徐女士為周先生(為董事會主席、本公司執行董事及主要股東)的妻子。

鄒曉平先生(「鄒先生」)，上次重選日期：二零二四年六月十一日

61歲，於二零零七年三月九日獲委任為執行董事，並於二零一八年四月十八日獲委任為本公司董事會副主席。鄒先生為本公司提名委員會和薪酬委員會成員，以及本公司非全資附屬公司太原太鋼大明金屬科技有限公司(「太原太鋼」)的監事。彼於二零零二年加入本集團，負責本集團的整體管理、行政及營運。鄒先生於加入本集團前，於一九八六年至二零零二年間曾任職於錫山區地方稅務前洲所，從事稅務相關的工作，並於二零零零年任職錫山區地方稅務前洲所主管助理時完成為國家公務員而設的在職稅務培訓並獲授證書。鄒先生在稅務及企業管理方面擁有豐富經驗。彼於二零零四年修畢中共中央黨校函授學院法律專業，獲學士學位，並於二零零五年取得(澳門)亞洲國際公開大學(現稱澳門城市大學)工商管理碩士學位。

梁宗仁先生(「梁先生」)，上次重選日期：二零二五年六月十日

57歲，於二零二四年六月十二日獲委任為執行董事。梁先生現任本公司總裁以及並擔任本公司非全資附屬公司浙江大明阪和金屬科技有限公司董事長。梁先生於一九九零年七月畢業於位於中華人民共和國(「中國」)的東北大學(前稱為東北工學院)修讀金屬壓力加工專業，彼於二零零四年十二月進一步取得美國俄亥俄大學工商管理碩士學位。

梁先生在碳鋼生產、技術及營銷方面擁有豐富的經驗。於一九九零年至二零一七年期間(二零零四年除外)，梁先生於本公司主要股東中國寶武鋼鐵集團有限公司(前稱為武漢鋼鐵集團有限公司)(「中國寶武」)曾出任武漢鋼鐵股份有限公司(為中國寶武間接非全資附屬公司)不同職位，包括總經理助理兼矽鋼事業部部長、營銷總公司總經理、鋼材加工配送總公司總經理、營銷中心總經理，武漢鋼鐵有限公司副總經理等要職以及擔任國家矽鋼工程技術研究中心副主任。於二零一七年至二零一九年期間，他曾於日照鋼鐵控股集團有限公司出任副總經理，主要負責技術品質管制、化檢驗及新產品開發。於二零二一年一月至二零二一年十月期間，梁先生於本集團擔任總工程師，以及於二零二一年十月至二零二三年十二月期間獲委任為本集團副總裁。

非執行董事

盧健先生(「盧先生」)，上次重選日期：二零二五年六月十日

51歲，於二零二零年三月二十七日獲委任為非執行董事。盧先生於一九九六年七月在北京科技大學畢業，取得金屬壓力加工學士學位。

盧先生在不鏽鋼銷售及營銷方面擁有豐富經驗。彼現為太原鋼鐵(集團)有限公司(「太原鋼鐵」，為於中國註冊成立的國有企業)運營改善部部長。

於一九九六年七月至二零零二年四月，盧先生擔任太原鋼鐵銷售處中卷板科業務員。於二零零二年四月至二零零五年一月，彼擔任太原現貨銷售公司副經理主持。於二零零五年一月至二零零七年四月，盧先生擔任太原鋼鐵銷售處中卷板科科長和山西太鋼不鏽鋼股份有限公司(「山西太鋼」)經營銷售部中卷板科科長。於二零零七年四月至二零零九年七月，盧先生擔任山西太鋼營銷部中卷板科科長。於二零零九年七月至二零一零年一月，盧先生擔任山西太鋼營銷部經營策劃室主任。於二零一零年一月至二零一一年五月，彼擔任山西太鋼營銷部部長助理兼經營策劃室主任。盧先生於二零一一年至二零二二年期間擔任山西太鋼營銷部副部長及營銷中心副總經理。於二零二二年四月至二零二二年九月擔任太原鋼鐵系統創新部副部長。彼由二零二二年九月起擔任太原鋼鐵系統創新部(運營改善部)部長。

路剛先生(「路先生」)，上次重選日期：二零二五年六月十日

48歲，於二零二四年十二月二十日獲委任為非執行董事。路先生現為上海寶鋼不銹鋼有限公司(「上海寶鋼」)的經營財務部副總經理，該公司為中國寶武的全資附屬公司。路先生於二零零零年七月取得位於中國的東北大學頒發的會計學學士學位，彼於二零一三年一月進一步取得位於中國的上海財經大學頒發的企業管理碩士學位。

路先生於財務方面擁有豐富經驗。於二零零零年至二零零五年期間，路先生於寶鋼集團上海第一鋼鐵有限公司（「寶鋼集團上海第一鋼鐵」）出任計劃財務處的工程財務主管。寶鋼集團上海第一鋼鐵為中國寶武的間接全資附屬公司。於二零零五年至二零一四年期間，路先生於寶鋼不銹鋼有限公司（「寶鋼不銹鋼」）曾出任不同職位，包括財務部的預算管理主管、成本管理主管，經營財務部的預算管理主管、部長助理兼預算管理主管及煉鋼廠廠長助理。寶鋼不銹鋼於二零一九年與上海寶鋼合併，上海寶鋼現為中國寶武直接全資附屬公司。於二零一四年至二零二四年期間，路先生於寶武碳業科技股份有限公司（前稱為上海寶鋼化工有限公司及寶武碳材料科技有限公司）（「寶武碳業科技」）曾出任不同職位，包括財務部的經營管理會計師、經營管理主任會計師、預算總監、高級經理及副部長，及寶武碳業科技其下一間子公司的部長。寶武碳業科技為本公司主要股東中國寶武間接參股公司，其控股公司為寶山鋼鐵股份有限公司（一間於上海證券交易所上市之公司（證券代碼：600019））。

獨立非執行董事

卓華鵬先生（「卓先生」），上次重選日期：二零二四年六月十一日

61歲，自二零零七年三月二十日起出任獨立非執行董事。彼目前分別擔任本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之主席。卓先生現任香港聯合交易所有限公司主板上市公司利記控股有限公司（股份代號：637）的首席財務總監及合資格會計師。彼在會計及核數方面擁有豐富經驗。卓先生持有香港大學工程系理學士學位、澳洲麥加里大學應用金融碩士學位及工商管理碩士學位。卓先生為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。

胡學發先生（「胡先生」），上次重選日期：二零二三年六月九日

63歲，於二零一八年五月三十日獲委任為獨立非執行董事。彼目前分別為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。彼由二零一三年二月起成為中國上海的合資格高級工程師（教授級）。彼於二零一一年取得中歐國際工商學院的在職高層管理人員工商管理碩士學位。彼並分別於二零零八年及二零零三年取得中國東北大學的工程博士學位及機械工程碩士學位。

胡先生在鋼材行業擁有豐富經驗。於二零一七年四月至十一月，彼出任日照鋼鐵控股集團有限公司總經理。於二零一四年四月至二零一七年三月，彼為寶鋼不銹鋼執行董事兼總經理。於二零一一年三月至二零一四年四月，胡先生曾任寶鋼集團有限公司總經理助理及規劃發展部總經理。胡先生於二零一零年四月至二零一一年三月出任寶鋼股份有限公司總經理助理。於二零零八年四月至二零一零年四月，胡先生出任寶鋼股份中厚板分公司的總經理。於一九九九年八月至二零零八年四月，胡先生為寶鋼集團浦鋼公司副總經理。

陳欣教授(「陳教授」)，上次重選日期：二零二四年六月十一日

50歲，自二零二一年十二月十六日起出任為獨立非執行董事。彼目前分別為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。彼於一九九六年七月在中國華中理工大學(現名為華中科技大學)畢業，取得國際貿易專業經濟學學士學位。於二零零五年八月，彼在美國明尼蘇達大學取得哲學博士學位。

陳教授在會計方面具備豐富教學經驗。於二零零六年一月至二零一六年十二月，彼在上海交通大學安泰經濟與管理學院擔任會計學副教授。彼亦於二零一八年五月至二零二五年一月在上海交通大學上海高級金融學院擔任教授。其後，自二零二五年二月起，在上海財經大學滴水湖高級金融學院擔任教授(實踐軌)；以及自二零二五年六月起，彼在上海財經大學浦發銀行金融創新研究院擔任副院長。

陳教授為中國人民政治協商會議上海市徐匯區十五屆委員。

陳教授自二零二一年七月起擔任廈門銀行股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市，證券代碼：601187.SH)的獨立董事，自二零二四年十月起擔任上海臨港控股股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市，證券代碼：600848.SH)的獨立董事。自二零二三年九月起，陳教授亦擔任金融街證券股份有限公司(香港聯交所股份代號：1476.HK)的獨立非執行董事。

汪六七先生(「汪先生」)，上次重選日期：二零二五年六月十日

54歲，自二零二四年六月十二日起出任為獨立非執行董事。彼目前分別為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。彼亦現任為北京瑞石資本管理有限公司之執行董事及法定代表人，以及現任為華富建業國際金融有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市(股份代號：952))之非執行董事。汪先生(i)分別於一九九五年及二零零一年獲得位於中國的吉林財經大學(前稱為長春稅務學院)頒發的會計學學士學位及會計學碩士學位，及(ii)於二零零九年獲得位於中國的中國財政科學研究院(前稱為財政部財政科學研究所)頒發的管理學博士學位。彼為中國註冊會計師協會非執業會員，資深特許公認會計師及首批中國保薦代表人。

汪先生於投行業務規劃與風險控制、產業政策、上市公司治理及資本運營方面擁有豐富經驗。於一九九三年至一九九九年期間，汪先生於長春工程學院擔任講師，於一九九九年至二零零九年期間，汪先生於東北證券股份有限公司（其股份於深圳證券交易所上市，證券代碼：SZ000686）（「東北證券」）擔任不同職位，歷任包括東北證券投資銀行總部業務經理、高級經理、東北投行部總經理、北京投行部總經理、併購部總經理、投資銀行總部總經理。二零零九年至二零一一年期間，彼於一間於上海證券交易所上市之公司首創證券股份有限公司（證券代碼：SH601136）擔任不同職位，包括總經理助理兼投資銀行總部總經理。於二零一一年至二零一八年期間，汪先生擔任中國銀河證券股份有限公司（一間於香港聯合交易所有限公司上市（股份代號：6881）及上海證券交易所上市（證券代碼：SH601881）之公司）股權融資業務線業務總監（副總裁）、執行委員會委員，兼任投資銀行管理總部總經理。彼亦於二零二零年至二零二二年期間擔任一間於上海證券交易所上市之公司光大嘉寶股份有限公司（證券代碼：SH600622）之獨立董事。於二零二三年四月起，汪先生擔任中國民主促進會第十五屆中央委員會經濟委員會副主任。

公司秘書

梁文輝先生（「梁先生」）

61歲，於二零零七年加入本集團出任本集團首席財務總監兼公司秘書。梁先生於會計及財務領域擁有豐富經驗。加入本集團之前，梁先生於二零零三至二零零六年曾出任一間私人公司的財務總監兼公司秘書。一九九六至二零零三年，他曾出任德祥企業集團有限公司（現稱保德國際發展企業有限公司）（股份代號：372，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市）旗下多間上市公司的財務總監、公司秘書及財務經理等職位。於一九九二至一九九六年，彼於合和實業有限公司（於二零一九年五月三日於香港聯合交易所有限公司主板除牌）出任高級會計師。梁先生取得香港城市大學會計學文學士學位。彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。

董事會報告

董事謹此向股東提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的董事會報告及經審核合併財務報表。

主要業務及營運分析

本集團的主要業務為不鏽鋼及碳鋼產品的加工、分銷及銷售。

本集團按經營分部劃分的本年度營運表現分析載於合併財務報表附註5。

業務回顧

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之營運回顧、自二零二五年財政年度結束後發生之影響本集團重要事件詳情(如有)，以及本集團業務未來發展趨勢之展望，分別載於本年報第6至12頁「主席報告書」一節，而本集團面臨之主要風險及不明朗因素的描述則載於本年報第13至17頁「管理層討論及分析」一節。本集團之環境政策與表現討論載列於環境、社會及管治報告。本集團於二零二五年財政年度之表現分析(運用財務關鍵表現指標)載列於本年報第13至17頁「管理層討論及分析」之一節。

遵守相關法律及規例

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，據董事所知，本集團概無重大違反或不遵守相關法律、規則及規例之情況，亦無對本集團業務及營運造成重大影響之事件。

與僱員、客戶及供應商之關係

本集團深知僱員、客戶及供應商對本集團可持續發展至關重要。本集團致力與僱員保持緊密關係，提供具競爭力的薪酬方案，並於本集團內部提供職涯晉升機會。就客戶而言，本集團秉持「客戶為中心」的理念，致力為下游客戶提供具成本效益、高品質材料與製造服務，並確保快速交貨。就供應商而言，本集團恪守公平、公正、透明原則，旨在與供應商建立長期穩定的合作夥伴關係，實現互利共贏。

業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於第69頁的合併綜合收益表。

股息

董事於本年度並無宣派任何中期股息(二零二四年：無)。

為維持充足資本以確保本集團業務發展，並在面對未來不確定性時保障財務穩定，董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零二四年：無)。

儲備

本集團及本公司在本年度內的儲備變動分別載於合併財務報表附註21及附註38。

於二零二五年十二月三十一日，我們的可供分派儲備約為人民幣1,923,200,000元（二零二四年：人民幣1,905,100,000元）。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於合併財務報表附註6。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市股份。

股本

本集團及本公司股本的變動詳情載於合併財務報表附註19。

主要物業

持作投資的主要物業詳情載於合併財務報表附註8。

主要客戶及供應商

於本年度內，本集團向其五大客戶出售的貨品和提供的服務少於總收益的30%。本集團五大供應商與最大供應商所佔採購額分別佔本集團總採購額約67%及約39%。

除本集團供應商中國寶武鋼鐵集團有限公司（其間接擁有本公司約16.28%已發行股本）外，董事、彼等的聯繫人及據董事所知擁有本公司股本5%以上的任何股東概無擁有該等主要客戶或供應商的權益。

借款

本集團的借款詳情載於合併財務報表附註24。

五年概要

本集團過去五年的業績、資產及負債概要載於第152頁的「財務摘要」一節。

優先購買權

本公司的組織章程大綱及經修訂及重列組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的司法權區)法例概無任何有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向本公司現有股東發售新股份。

股份獎勵計劃

本公司於二零一一年八月二十五日採納一項股份獎勵計劃。股份獎勵計劃的主要條款如下：

股份獎勵計劃旨在鼓勵及挽留經挑選僱員(定義見下文)(包括董事)在本集團任職，並向彼等提供獎勵以達致業績目標，藉此實現提升本集團價值以及透過擁有股份使經挑選僱員的利益與本公司股東的利益直接掛勾的目標。

經挑選僱員包括薪酬委員會(經考慮主席的推薦意見及建議)根據股份獎勵計劃規則甄選並經董事會批准的僱員，及受託人經考慮主席的推薦意見根據股份獎勵計劃規則甄選，經薪酬委員會考慮及同意，並獲董事會批准參與股份獎勵計劃的僱員。

在股份獎勵計劃條款的規限下及除非董事會另行酌情決定，否則由信託受託人於信託持有並可指定為經挑選僱員的獎勵股份將按以下方式歸屬於經挑選僱員：(a)在董事會批准根據股份獎勵計劃於有關財政年度授予每名經挑選僱員的股份總數日期(「參考日期」)第三週年當日(或倘該日並非營業日，則為緊隨該日之後的營業日)，授予經挑選僱員的獎勵股份中最多30%將歸屬於經挑選僱員；(b)在上文(a)分段的規限下，於相關參考日期第四週年當日(或倘該日並非營業日，則為緊隨該日之後的營業日)，授予經挑選僱員的獎勵股份中最多60%將歸屬於經挑選僱員；及(c)在上文(a)及(b)分段的規限下，於相關參考日期五週年當日(或倘該日並非營業日，則為緊隨該日之後的營業日)，授予經挑選僱員的獎勵股份將悉數歸屬於經挑選僱員(在各情況下，向下調整至最接近的整手2,000股)，或按薪酬委員會釐定並經董事會不時批准的時間及方式歸屬，惟有關經挑選僱員於相關參考日期後及有關歸屬日期之任何時間仍為僱員，而有關經挑選僱員於有關歸屬日期已達致授出函件所訂明或薪酬委員會所釐定並獲董事會批准之主要表現指標(如有)，並符合授出函件所訂明或本公司根據股份獎勵計劃規定之所有條件。

根據本公司股份獎勵計劃的條款，概無有關計劃項下每名參與者可獲發股份上限、申請或接納獎勵股份時應付金額、付款或催繳股款的時間表，以及釐定獎勵股份購買價格基準的資料。

除非根據股份獎勵計劃規則提早終止，否則，股份獎勵計劃由二零一一年八月二十五日起至董事會釐定的日期止期間（包括首尾兩日）有效，於該期間後不得進一步頒授獎勵，但以實行於上述期間前授出的任何獎勵為限，或根據股份獎勵計劃的條文可能要求的其他情況下，股份獎勵計劃的條文應維持十足效力及作用。

股份將由本公司出資由獨立受託人以現金於市場上購買，獨立受託人會為相關獲獎勵僱員以信託持有該等股份，直至各歸屬期結束為止。如擬向任何身為本集團任何成員公司董事、監事或高級管理層的經挑選僱員作出任何獎勵，或倘董事會擬豁免向有關經挑選僱員作出獎勵的任何條件、限制或約束，有關獎勵或豁免（視情況而定）必須首先經薪酬委員會及董事會考慮及批准。倘經挑選僱員或其聯繫人（按上市規則所界定）為董事，該名人士須就薪酬委員會及董事會在批准向該經挑選僱員作出獎勵的會議上放棄投票。

於本年度，概無就股份獎勵計劃購買任何本公司現有普通股。截至二零二五年十二月三十一日止財政年度之初及年末，均無未歸屬獎勵。於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，概無授出、歸屬、失效或註銷任何獎勵股份。於二零二五年十二月三十一日，獨立受託人就股份獎勵計劃持有17,614,000股本公司股份，佔本公司已發行股份（不包括庫存股份）的1.38%（二零二四年：1.38%）。

持續關連交易

於二零二三年六月二十八日，本公司與中國寶武訂立新框架協議（「新框架協議」），(i)本集團同意購買而中國寶武集團同意向本集團供應鋼材；及(ii)中國寶武集團同意購買而本集團同意於二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日期間向中國寶武集團提供金屬加工品和加工服務。於新框架協議日期，中國寶武間接持有本公司已發行股份總數約16.28%，因此為本公司之主要股東及關連人士。

根據新框架協議，截至二零二六年十二月三十一日止三個年度各年，預期本集團就採購鋼材而將向中國寶武集團支付的最高總額將分別不超過約人民幣262億元、約人民幣303億元及約人民幣362億元。截至二零二六年十二月三十一日止三個年度各年，預期本集團就提供金屬加工品和加工服務而將獲中國寶武集團支付的最高總額將分別不超過約人民幣6.2億元、約人民幣7.2億元及約人民幣8.6億元。

新框架協議已於二零二三年十一月八日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。有關新框架協議的詳情於本公司日期為二零二三年六月二十八日的公佈及二零二三年九月二十六日的通函中披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，(i)中國寶武集團向本集團供應鋼材的相關金額約為人民幣159億元，並未超過年度上限人民幣303億元；及(ii)本集團向中國寶武集團提供金屬加工品及加工服務的相關金額約為人民幣1.2億元，並未超過年度上限人民幣7.2億元。

上述持續關連交易已經由本公司獨立非執行董事審閱，彼等確認該等交易：

- (1) 屬本集團的日常業務；
- (2) 按一般商務條款或更佳條款訂立；及
- (3) 是根據有關交易的協議進行，而交易條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港保證工作準則第3000號《審核或審閱歷史財務資料以外的保證工作》(經修訂)及參照應用指引第740項《香港上市規則項下核數師就持續關連交易發出的函件》就本集團的持續關連交易作出報告。

核數師已發出無保留意見函件，當中載列其根據上市規則第14A.56條作出有關上述持續關連交易的調查結果及結論。

本年度關聯方交易摘要已於本年報之合併財務報表附註37中披露。

董事

年內及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

周克明先生 (主席)
 徐霞女士 (董事會副主席)
 鄒曉平先生 (董事會副主席)
 張鋒先生 (於二零二六年三月二十六日辭任)
 梁宗仁先生
 陳寧先生 (於二零二六年三月二十六日辭任)

非執行董事

盧健先生
 路剛先生

獨立非執行董事

卓華鵬先生
 胡學發先生
 陳欣教授
 汪六七先生

根據本公司經修訂及重列組織章程細則第84條，周克明先生、鄒曉平先生、卓華鵬先生及胡學發先生將於本公司二零二六年股東週年大會上輪值退任。所有退任董事均符合資格並願意參與候選連任。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則條文第B.2.3條，由於卓華鵬先生擔任獨立非執行董事已逾九年，其續任須經股東另行通過決議案批准。

有關董事的履歷載於本年報第43頁至第48頁。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司自上次刊發中期報告日期至本報告日期期間的董事資料變更載列如下：

- (1) 自二零二五年十月起，陳欣教授不再擔任廣東群興玩具股份有限公司 (於上海證券交易所上市) 之獨立董事。
- (2) 自二零二五年四月起，陳欣教授不再擔任雲南省投資控股集團有限公司之董事。
- (3) 自二零二五年六月起，陳欣教授出任上海財經大學浦發銀行金融創新研究院副院長。

董事會報告

(4) 以下董事薪酬調整如下：

董事姓名	新薪酬金額(港元)	生效日期
周克明先生	每月15,000	二零二六年一月一日
徐霞女士	每月15,000	二零二六年一月一日
鄒曉平先生	每月15,000	二零二六年一月一日
張鋒先生(於二零二六年三月二十六日辭任)	每月15,000	二零二六年一月一日
梁宗仁先生	每月15,000	二零二六年一月一日
陳寧先生(於二零二六年三月二十六日辭任)	每月15,000	二零二六年一月一日

除上文所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無其他須予披露的資料。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會上參與候選連任的董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事於重大合約的權益

於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何對本集團業務屬重大，而本公司董事或與董事關連之實體直接或間接擁有重大權益的交易、安排及合約。

購買股份及債券之安排

除上文「股份獎勵計劃」一節所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司、其控股公司或其任何附屬公司，概無訂立任何安排，致使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

股權掛鈎協議

本公司概無於年內訂立將會或可能導致本公司發行股份的股權掛鈎協議，或截至年末仍存續有關股權掛鈎協議。

董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉

於二零二五年十二月三十一日，各董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第XV部第352條須存置的登記冊的權益及淡倉或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 本公司股份及相關股份的好倉及淡倉

董事姓名	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
周克明先生	個人、家族及法團	738,551,000 ⁽¹⁾	57.95%
徐霞女士	個人及家族	738,551,000 ⁽¹⁾	57.95%
鄒曉平先生	個人及家族	5,060,000 ⁽²⁾	0.40%
張鋒先生 ⁽³⁾	個人	2,144,000	0.17%

(1) 738,435,000股股份乃由聯好集團有限公司持有，而該公司分別由周克明先生與徐霞女士擁有77.2%及22.8%權益。周克明先生與徐霞女士分別個人持有60,000股股份及56,000股股份。

(2) 60,000股股份由鄒曉平先生持有，另5,000,000股股份由鄒曉平先生的配偶李軍女士持有。

(3) 於二零二六年三月二十六日辭任。

(b) 相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持 股份數目	佔相聯法團 已發行股本 百分比
周克明先生	聯好集團有限公司 ⁽¹⁾	個人及家族	1,000 ⁽²⁾	100%
徐霞女士	聯好集團有限公司 ⁽¹⁾	個人及家族	1,000 ⁽²⁾	100%

(1) 於二零二五年十二月三十一日，聯好集團有限公司持有本公司已發行股本57.94%，根據證券及期貨條例為本公司的相聯法團。

(2) 772股股份乃由周克明先生持有，228股股份則由徐霞女士持有。徐霞女士為周克明先生的配偶。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無董事或主要行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債券中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

於本年度內任何時間，本公司、其附屬公司、聯營公司、同系附屬公司或母公司概無訂立任何安排，以使本公司董事及主要行政人員（包括彼等的配偶及未滿18歲子女）可持有本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉的人士（不包括本公司董事或主要行政人員）如下：

於本公司股份及相關股份的好倉總額

股東名稱	所持普通股數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
好倉		
聯好集團有限公司	738,435,000 ⁽¹⁾	57.94%
中國寶武鋼鐵集團有限公司（「中國寶武」）	207,500,000 ⁽²⁾	16.28%
寶鋼不鏽鋼（國際）有限公司（「寶鋼」）	103,750,000	8.14%
太鋼進出口（香港）有限公司（「太鋼（香港）公司」）	103,750,000	8.14%

(1) 由於聯好集團有限公司分別由周克明先生與徐霞女士擁有77.2%及22.8%權益，因此彼等擁有上一節所披露的股份權益。

(2) 該等股份包括由中國寶武透過寶鋼間接持有的103,750,000股股份，以及由中國寶武透過太鋼（香港）公司間接持有的103,750,000股股份。中國寶武擁有太原鋼鐵（集團）有限公司（「太原鋼鐵」）的51%股權。太原鋼鐵（集團）國際經濟貿易有限公司（「太原鋼鐵（集團）國際」）為太原鋼鐵的直接全資公司。太鋼（集團）國際持有太鋼（香港）公司12.23%的股權，太原鋼鐵直接持有太鋼（香港）公司87.77%的股權。太鋼（香港）公司為太原鋼鐵的附屬公司。因此，中國寶武被視為在太鋼（香港）公司持有的103,750,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

控股股東於重大合約的權益

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度內，本公司或其任何附屬公司與本公司或其任何附屬公司的控股股東之間並無訂立任何重大合約。

薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團共聘用6,641名僱員（二零二四年：6,738名），其中生產及技術人員4,858名，佔比73.1%；銷售人員1,162名，佔比17.5%；及管理及財務人員621名，佔比9.4%。我們於二零二五年的人力資源較二零二四年下降約1.4%，主要是由於員工優化及員工流失所致。僱員的薪酬乃基於彼等的表現、技能、專業知識、經驗及市場趨勢而釐定。本集團會定期檢討薪酬政策及架構。除基本薪金外，僱員亦會因應個人表現獲發酌情花紅。本集團並已為其僱員採納股份獎勵計劃，因應合資格參與者的貢獻，向彼等給予鼓勵和獎勵，詳情載於本報告第51至52頁「股份獎勵計劃」一節。董事薪酬須經薪酬委員會審核並獲董事會批准，審核時將考慮以下因素：董事之職責、責任及表現；同業內可資比較公司的薪酬水平；其薪酬在市場上的競爭力；以及本集團的整體業績。有關董事及本集團五名最高薪人士的薪酬詳情載於合併財務報表附註39。

管理合約

年內，概無訂立或存在任何與本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政有關的合約。

董事的競爭業務權益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據上市規則第8.10條，除本集團業務外，概無董事於任何與本公司及其附屬公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中，直接或間接擁有任何權益。

足夠公眾持股量

基於本公司可公開取得的資料及就董事所知，本公司確認其已遵守第13.32B條，並依賴初始指定門檻（定義見上市規則），於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，以及截至二零二六年四月二十三日（即本年報刊發前最後實際可行日期）期間，均持續維持上市規則規定之法定公眾持股量，即不少於本公司已發行股份（不包括庫存股份）總數的25%。截至二零二五年十二月三十一日，約25.207%的本公司股份由公眾持有。

董事會報告

根據本公司可公開取得之資料及董事於二零二六年四月二十三日(即本年報刊發前之最後實際可行日期)所知悉之情況，下表載列有關本公司於二零二五年十二月三十一日之普通股股權架構之資料：

股東	持有股份數目	概約百分比
董事		
周克明先生	60,000	0.005
徐霞女士 ^(a)	56,000	0.004
鄒曉平先生及其配偶	5,060,000	0.397
張鋒先生 ^(a)	2,144,000	0.168
主要股東		
聯好	738,435,000	57.938
中國寶武之附屬公司	207,500,000	16.281
公眾股東	<u>321,273,000</u>	<u>25.207</u>
總計	<u>1,274,528,000</u>	<u>100.000</u>

附註： (a) 徐霞女士為本公司董事，並為周克明先生之配偶。

(b) 張鋒先生為周克明先生(本公司董事會主席兼董事及主要股東)的表弟。張先生亦由於徐女士為周先生的妻子而與徐女士有關連。張先生已於二零二六年三月二十六日辭任本公司董事。

企業管治

本公司遵守企業管治守則的詳情載於本年報第18頁至第42頁。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核合併財務報表，並與管理層進行討論，委員會認為，本集團已遵守所有適用會計準則及規定。

核數師

合併財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所即將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願意應聘連任。

承董事會命

主席

周克明

香港，二零二六年三月二十六日



羅兵咸永道

致大明國際控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

大明國際控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第67頁至第152頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他附註解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

www.pwchk.com

羅兵咸永道會計師事務所
中國香港特別行政區 260312193724539-0326181410
中環太子大廈22樓
T: +852 2289 8888, F: +852 2810 9888

獨立核數師報告

獨立性

根據香港會計師公會頒布適用於審計公眾利益實體財務報表的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 存貨可變現淨值
- 遞延所得稅資產

關鍵審計事項

存貨可變現淨值

請參閱合併財務報表附註4(a)及13。

於二零二五年十二月三十一日，貴集團金額為人民幣3,597,406,000元的存貨乃按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。存貨可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格，減估計完工成本及銷售開支計算。該等估計建基於現行市場狀況，以及製造及銷售類似性質產品的過往經驗。

我們專注於此範疇，原因是尚未簽訂相關銷售合約之鋼產品的市價波動存在高度不確定性，以及評估可變現淨值時釐定銷售價格涉及重大估計及判斷的主觀性。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們在處理該關鍵審計事項時執行的程序是：

- 我們已向管理層了解並以抽樣方式測試就釐定存貨可變現淨值的內部控制及評估過程，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素（如主觀性、變動及對管理層偏見或欺詐的敏感度）的水平評估重大錯誤陳述的固有風險。
- 我們藉著核對鋼產品價格市場趨勢、貴集團的過往和期後銷售價格以及年結日後利潤率從而評估並質詢管理層的假設和估計。
- 我們已測試管理層的估計中是否有遺漏任何滯銷、過量、陳舊或損毀項目。
- 我們已將管理層過往年度與本年度的估計作比較，以評估作出會計估計的方法是否貫徹應用。
- 我們亦已估量期後銷售價格與管理層假設的差異，藉以評估管理層假設的敏感度。

根據我們進行的工作，我們發現管理層有關存貨可變現淨值的判斷和估計有可得憑證支持。

關鍵審計事項

遞延所得稅資產

請參閱合併財務報表附註4(c)、11及39.14。

於二零二五年十二月三十一日，遞延所得稅資產約為人民幣291,728,000元，乃就中國內地若干附屬公司可結轉的稅項虧損而確認，惟有關稅項利益須透過未來應課稅溢利變現。

於釐定遞延所得稅資產的確認時，須考慮未來應課稅溢利是否可用作抵銷累計稅項虧損，並須作出重大判斷。管理層根據虧損可結轉的相關年度編製溢利預測，以評估未來產生足夠應課稅溢利的可能性。所涉及的主要假設為收入增長率及毛利率。

由於預測模型本身的複雜性，以及所使用的假設及對未來應課稅溢利的可用性及時間預測的估計的高度不確定性及主觀性，我們將重點放在該領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們針對此主要審計事項所執行的程序如下：

- 我們了解管理層對遞延所得稅資產確認的內部控制及評估流程，並考慮估計的不確定性程度及其他固有風險因素的水平，評估重大誤報的固有風險。
- 作為風險評估的一部分，我們比較本年度實際業績與以前年度之盈利預測，以判斷盈利預測中之關鍵假設是否存在管理層偏見，並評估管理層估計過程的有效性。
- 我們評估及審視管理層對有累計稅務虧損的個別實體所作的盈利預測之合理性。在我們的評估中重點關注若干重要假設指標，例如收入增長率及毛利率，主要通過比較有關實體的歷史數據及未來營運計劃，並結合對經濟及行業之預測。另外，我們亦針對上述重要指標可能產生的下降趨勢對公司營運所帶來的潛在影響進行評估。
- 我們通過覆核相關實體匯算清繳報告以及與主管稅務機關之溝通，以驗證稅務虧損的存在、金額的準確性、到期的年限以及實體適用的所得稅稅率。
- 我們已根據香港財務報告準則評估有關確認遞延所得稅項資產的披露是否足夠。

根據我們所執行的審計工作，我們認為，管理層針對遞延所得稅資產確認之判斷及估計具有充足證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括大明國際控股有限公司二零二五年度報告（「年報」）中合併財務報表及我們的核數師報告以外的所有資料。我們已於本核數師報告日期前取得若干其他信息，包括財務及營運摘要以及管理層討論及分析。餘下其他信息包括預期將於本核數師報告日期後取得的主席報告書、企業管治報告、董事會報告以及將納入年報的其他章節。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀上述所識別的其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對本核數師報告日期前已取得的其他信息所執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

當我們閱讀將納入年報的餘下其他信息後，如果我們認為其中有重大錯誤陳述，我們需要將有關事項與審核委員會溝通，並在考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及進行集團審核，以就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足及適當的審計憑證，作為對合併財務報表發表意見的基礎。吾等負責指導、監督和審閱為進行集團審核而執行的審核工作。吾等就審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除不利影響的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余龍新先生（執業證書編號：P07065）。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二六年三月二十六日

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	4,900,870	5,121,368
使用權資產	7	515,316	521,364
投資物業	8	1,371	1,638
無形資產	9	15,899	19,987
遞延所得稅資產	11	261,934	254,394
合約資產	14	4,814	5,651
其他非流動資產	12	55,970	38,957
		<u>5,756,174</u>	<u>5,963,359</u>
流動資產			
存貨	13	3,597,406	3,821,706
貿易應收款項、應收票據及合約資產	14	552,859	414,538
預付款項、按金及其他應收款項	15	1,051,031	1,075,670
按公平值計入其他綜合收益的金融資產	16	55,887	49,762
受限制銀行存款	17	1,306,737	1,491,549
現金及現金等價物	18	109,181	153,891
		<u>6,673,101</u>	<u>7,007,116</u>
總資產		<u>12,429,275</u>	<u>12,970,475</u>
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	19	109,041	109,041
儲備	21	2,383,776	2,418,872
		<u>2,492,817</u>	<u>2,527,913</u>
非控股權益		<u>347,711</u>	<u>336,885</u>
總權益		<u>2,840,528</u>	<u>2,864,798</u>

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	24	1,411,115	1,659,376
遞延政府補助	25	114,804	126,898
遞延所得稅負債	11	23,187	13,020
租賃負債	7	1,582	523
長期應付款項	23	30,826	28,149
		<u>1,581,514</u>	<u>1,827,966</u>
流動負債			
貿易應付款項	22	1,130,891	1,082,057
應計費用及其他應付款項	23	450,383	513,452
合約負債	5	970,287	960,491
即期所得稅負債		31,564	35,418
借款	24	5,395,576	5,652,858
租賃負債	7	532	3,174
應付股息		28,000	30,261
		<u>8,007,233</u>	<u>8,277,711</u>
總負債		<u>9,588,747</u>	<u>10,105,677</u>
權益及負債總額		<u>12,429,275</u>	<u>12,970,475</u>

上述合併財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

財務報表已於二零二六年三月二十六日獲董事會審批並由以下董事代表簽署。

董事
周克明

董事
鄒曉平

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	5	44,193,176	46,453,309
銷售貨物成本	28	(43,132,570)	(45,767,623)
毛利		1,060,606	685,686
其他收入	26	55,599	57,313
其他(虧損)/收益—淨額	27	(5,340)	4,406
金融資產減值虧損淨額	3.1(b), 28	(3,645)	(16,737)
分銷成本	28	(493,575)	(506,393)
行政開支	28	(357,895)	(420,962)
經營溢利/(虧損)		255,750	(196,687)
融資收入	30	50,311	44,838
融資成本	30	(262,527)	(286,679)
融資成本—淨額	30	(212,216)	(241,841)
除所得稅前溢利/(虧損)		43,534	(438,528)
所得稅(開支)/抵免	31	(31,298)	53,389
年度溢利/(虧損)及綜合收益/(虧損)總額		12,236	(385,139)
以下各項應佔：			
本公司股東		(35,559)	(414,579)
非控股權益		47,795	29,440
		12,236	(385,139)
本公司股東應佔年度虧損的每股盈利 (以每股人民幣列示)			
—每股基本虧損	32	(0.03)	(0.33)
—每股攤薄虧損	32	(0.03)	(0.33)

上述合併綜合收益表應與隨附附註一併閱讀。

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔		非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 (附註19) 人民幣千元	儲備 (附註21) 人民幣千元		
	於二零二五年一月一日結餘	109,041		
綜合收益				
年度(虧損)/溢利	—	(35,559)	47,795	12,236
與擁有人交易				
收購非控股權益	—	463	(8,969)	(8,506)
股息	—	—	(28,000)	(28,000)
與擁有人交易	—	463	(36,969)	(36,506)
於二零二五年十二月三十一日結餘	109,041	2,383,776	347,711	2,840,528
於二零二四年一月一日結餘	109,041	2,833,451	338,756	3,281,248
綜合收益				
年度(虧損)/溢利	—	(414,579)	29,440	(385,139)
與擁有人交易				
股息	—	—	(31,311)	(31,311)
於二零二四年十二月三十一日結餘	109,041	2,418,872	336,885	2,864,798

上述合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金	34(a)	770,850	704,189
已收利息		51,980	46,396
已付利息		(266,601)	(288,547)
已付所得稅		(32,525)	(22,897)
已退回所得稅		3,101	321
經營活動所得現金淨額		<u>526,805</u>	<u>439,462</u>
投資活動現金流量			
購買物業、廠房及設備		(251,842)	(442,367)
購買土地使用權		(10,213)	–
土地使用權預付款項		(25,000)	–
購買無形資產		(904)	(1,747)
就以資產為基準政府補助已收現金	25	942	11,349
出售物業、廠房及設備所得款項	34(b)	2,896	432
投資活動所用現金淨額		<u>(284,121)</u>	<u>(432,333)</u>
融資活動現金流量			
借款所得款項	34(c)	20,055,966	15,433,742
歸還借款	34(c)	(14,059,200)	(11,001,509)
就銀行借款抵押及用作歸還借款的受限制銀行存款	34(c)	(6,245,730)	(4,521,190)
支付租賃負債	34(c)	(3,422)	(5,760)
收購非控股權益	10	(8,506)	–
向附屬公司非控股權益派付股息		(30,261)	(21,050)
融資租賃安排的存款	34(c)	4,450	(3,000)
融資活動所用現金淨額		<u>(286,703)</u>	<u>(118,767)</u>
現金及現金等價物減少淨額		(44,019)	(111,638)
年初現金及現金等價物	18	153,891	265,311
現金及現金等價物匯兌(虧損)/收益		(691)	218
年末現金及現金等價物	18	<u>109,181</u>	<u>153,891</u>

上述合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

1. 本集團一般資料

大明國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中華人民共和國（「中國」）從事不鏽鋼及碳鋼產品以及製造設備及部件產品的加工及銷售。

本公司於二零零七年二月十四日根據開曼群島公司法第22章（一九六一年第三條法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的最終母公司為聯好集團有限公司（「聯好」），其於英屬處女群島註冊成立以及由周克明先生及其妻子徐霞女士擁有。

本公司股份由二零一零年十二月一日起在香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本合併財務報表以人民幣呈列。本合併財務報表已於二零二六年三月二十六日獲董事會批准刊發。

2. 會計政策及披露事項編製基準及變動

編製本合併財務報表所用主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策於所有列報年度一直貫徹應用。

2.1. 編製基準

本集團的合併財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港法例第622章公司條例的規定而編製。除若干按公平值計量的金融資產及負債外，合併財務報表乃採用歷史成本法編製。

2. 會計政策及披露事項編製基準及變動(續)

2.1. 編製基準(續)

2.1.1 持續經營

本集團於二零二五年十二月三十一日的流動負債超出其流動資產約人民幣1,334,132,000元，而於二零二四年十二月三十一日則為人民幣1,270,595,000元。本集團的現金及現金等價物由二零二四年十二月三十一日的人民幣153,891,000元減少至二零二五年十二月三十一日的人民幣109,181,000元。該等財務狀況可能會對本集團持續經營能力構成重大疑問。

本集團主要以經營現金流量及銀行借款應付其日常營運資金所需。於編製財務報表時，本公司董事已仔細考慮本集團對流動資金的預期需求、經營業績及可用資金來源，以評估本集團是否有足夠的財務資源持續經營。管理層的計劃包括一系列措施，以減輕流動資金壓力，並改善財務狀況及經營業績：

- (i) 本集團將繼續努力改善其經營業績及現金流量，包括但不限於增加銷售量、透過加強存貨管理水平及貿易應收款項回收改善營運資金周轉及控制經營開支；
- (ii) 本集團將繼續與銀行及其他金融機構保持持續關係，以取得足夠可用銀行信貸額度，並管理銀行借貸的融資，以爭取現有銀行借貸到期後的續期或再融資；
- (iii) 本集團將繼續根據經營及融資活動的可用資金及流動資金的充足性管理其資本開支。

經考慮上文所述，以及基於本公司所編製的現金流量預測，本公司董事相信，本集團具備充足流動資金履行其到期財務責任，並於此等財務報表期末日起計不少於十二個月的可見未來持續經營。因此，董事認為採用持續經營基準編製本集團合併財務報表乃屬合適之舉。有關本集團借款的進一步資料載於附註24。

2. 會計政策及披露事項編製基準及變動(續)

2.1. 編製基準(續)

2.1.2 會計政策及披露事項變動

- (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則
一項經修訂準則適用於本報告期。本集團毋須因採納該準則而改變其會計政策。

準則及修訂	主要規定	於以下日期 或之後開始的 年度期間生效
香港會計準則第21號 (修訂本)	缺乏可兌換性	二零二五年 一月一日

- (b) 尚未採納的新訂準則及準則修訂本
下列已頒佈的新訂準則及準則修訂本於二零二五年一月一日開始的財政年度尚未生效，且本集團在編製本合併財務報表時未有採納該等準則。

準則及修訂	主要規定	於以下日期 或之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則 第9號及香港財務 報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量	二零二六年 一月一日
香港財務報告準則 第9號及香港財務 報告準則第7號 (修訂本)	依賴自然能源生產電力的 合約	二零二六年 一月一日
年度改進	香港財務報告準則會計 準則的年度改進—第11冊	二零二六年 一月一日
香港財務報告準則 第18號	財務報表之呈報及披露	二零二七年 一月一日
香港財務報告準則 第19號及修訂本 香港詮釋第5號	無公眾問責性的附屬公司： 披露 財務報表之呈列—借款人對 載有按要求償還條款之有 期貸款之分類	二零二七年 一月一日
香港會計準則第21號	香港會計準則第21號(修訂 本)—換算為惡性通貨膨 脹呈列貨幣	二零二七年 一月一日
香港財務報告準則 第10號及香港會計 準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或 合營企業之資產出售或 注資	待釐定

2. 會計政策及披露事項編製基準及變動(續)

2.1. 編製基準(續)

2.1.2 會計政策及披露事項變動(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及準則修訂本(續)

(i) 香港財務報告準則第18號「財務報表之呈報及披露」

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表之呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管香港財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈列及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及在財務報表內提供管理層界定的業績衡量相關的影響。

管理層目前正在評估應用新訂準則對本集團合併財務報表的詳細影響。根據已進行的高層次初步評估，儘管採納香港財務報告準則第18號將不會對本集團的純利產生影響，但本集團預期將收益表中的收入及支出項目分組為新的類別將影響如何計算及列報經營溢利。

• 對合併綜合收益表之影響

儘管採納香港財務報告準則第18號將不會影響本集團的淨溢利，本集團預期將收益表內收入及開支項目組合為新類別將會影響計算及報告運營溢利的方法。根據本集團已進行的高層次影響評估，下列項目或會對運營溢利有潛在影響：

外幣匯兌差額

目前匯總於運營溢利內「其他收益／(虧損)淨額」項目的匯兌差異或會需要分拆，而部分匯兌收益或虧損則於運營溢利項下呈列，除非執行此舉涉及過度成本或精力。

目前於經營溢利中「其他收益／(虧損)淨額」項目內匯總、按公平值計入損益的投資收益或虧損，將於經營溢利項下呈列。

2. 會計政策及披露事項編製基準及變動(續)

2.1. 編製基準(續)

2.1.2 會計政策及披露事項變動(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及準則修訂本(續)

(i) 香港財務報告準則第18號「財務報表之呈報及披露」(續)

- 對合併財務狀況表之影響

主要財務報表所呈列的項目或會因應用「有用結構概要」的概念及有關匯總與分拆的經加強原則而有所變動。

- 對披露之影響

本集團預期目前在附註中披露的資料將不會出現重大變動，是由於披露重大資料的規定維持不變；然而，組合資料的方式或會因匯總／分拆原則而有所變動。此外，下列各項將需要就應用香港財務報告準則第18號的首個年度期間而言，應用香港財務報告準則第18號所呈列的經重列金額與過往應用香港會計準則第1號所呈列的金額之間在收益表各項目中的對賬作出重大新披露。

本集團將自其強制生效日期二零二七年一月一日起應用新準則。由於需要追溯應用，故將會根據香港財務報告準則第18號重列截至二零二六年十二月三十一日止財政年度的比較資料。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務承受多項的財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理方案著眼金融市場的不可預測情況，致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

風險管理乃由本集團的財政及銷售部等多個部門按照董事會批准的政策執行。管理資料概要將定期上報予本集團的董事進行審閱，並採取相應的行動。本集團並無使用衍生金融工具以對沖外匯匯率及利率變動的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要於中國經營業務，大部分交易以人民幣計值及結算。於報告期末，本集團按人民幣列示之外匯風險主要敞口如下：

	二零二五年		二零二四年	
	十二月三十一日		十二月三十一日	
	美元	歐元	美元	歐元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	45,434	3,813	34,811	2,018
貿易應收款項	33,181	20,987	48,495	10,251
借款	15,277	–	18,059	–
貿易應付款項	74,658	26,877	49,513	6,410
其他應付款項	47	9,194	2,044	25,215

本集團已評估其以外幣計值之資產及負債，並認為匯率波動對其目前外匯風險敞口之潛在影響並不重大。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

除受限制銀行存款以及現金及現金等價物外，本集團並無附息資產。

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率取得的借款令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率取得的借款令本集團面對公平值利率風險。本集團並無利用任何金融工具對沖其面對的利率風險。

有關本集團受限制銀行存款、現金及現金等價物及借款的詳情分別於附註17、18及24中披露。

於二零二五年十二月三十一日，倘若銀行借款利率調高／調低100個基點，而所有其他變量維持不變，年內本集團除所得稅前溢利／虧損將減少／增加人民幣23,407,000元(二零二四年：增加／減少人民幣28,318,000元)，主要由於借款利息開支增加／減少所致。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。受限制銀行存款、現金及現金等價物、貿易應收款項、應收票據及合約資產、按公平值計入其他綜合收益的金融資產以及其他應收款項的賬面值為本集團在金融資產方面面對的最高信貸風險。於報告日期，信貸風險之最大風險敞口與現金及現金等價物之賬面值相若。

(i) 銀行現金的信貸風險

本集團的政策為將其銀行現金僅存放在聲譽良好的金融機構，並限制對其他金融機構的信貸風險水平。於二零二五年十二月三十一日，大部分受限制銀行存款以及現金及現金等價物均存放在中國內地及香港聲譽良好的金融機構。

本集團的受限制銀行存款以及現金及現金等價物劃分如下：

第1類	—	中國內地四大銀行(中國建設銀行、中國銀行、中國農業銀行及中國工商銀行)
第2類	—	中國內地其他上市銀行
第3類	—	其他銀行

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
第1類	320,894	552,035
第2類	913,162	1,025,486
第3類	181,802	67,864
	1,415,858	1,645,385

管理層預期不會因該等機構不履約而面對任何損失。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項、應收票據及合約資產的信貸風險

本集團一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付貨品前向客戶悉數支付購買價。大部分銷售交易以電匯及銀行承兌票據償付。銀行承兌票據的限期為六個月內，由銀行承兌及償付。

本集團偶爾向有長期關係的本集團製造業重要客戶提供最長180日的信貸期。批授或延續任何信貸期必須經相應批准。近期概無就該等客戶錄得拖欠還款記錄。

本集團的貿易應收款項、應收票據及合約資產的預期信貸虧損評估如下：

	於二零二五年十二月三十一日			
	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應收款項、應收票據及 合約資產				
賬面總額	564,710	19,022	18,261	601,993
預期虧損率	2.42%	65.06%	99.95%	
虧損撥備	13,693	12,375	18,252	44,320

	於二零二四年十二月三十一日			
	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應收款項、應收票據及 合約資產				
賬面總額	408,077	37,319	15,510	460,906
預期虧損率	1.33%	57.71%	88.56%	
虧損撥備	5,444	21,537	13,736	40,717

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項、應收票據及合約資產的信貸風險(續)

當本集團收取代價的權利待時間推移以外的其他條件為前提時，則確認合約資產。

本集團評估，於二零二五年十二月三十一日，合約資產的預期信貸虧損撥備為人民幣490,000元(二零二四年：人民幣43,000元)。由於合約資產撥備對本集團而言並不重大，因此未對預期信貸虧損評估進行詳細分析。

(iii) 其他應收款項的信貸風險

其他應收款項主要包括存款。本集團經評估後認為，其他應收款項的預期信貸虧損並不重大。

(iv) 按公平值計入其他綜合收益的金融資產的信貸風險

本集團所有按公平值計入其他綜合收益的金融資產均被認為具有較低信貸風險，此乃由於其違約風險甚低，且發行人有充分能力於短期內履行其合約現金流量責任。

(v) 其他非流動資產的信貸風險

其他非流動資產主要包括長期按金。本集團已評估其他非流動資產之預期信貸虧損並不重大。

(c) 流動性風險

本集團的流動性風險透過維持充足現金及現金等價物(來自經營現金流量及充足的銀行融資)控制。

下表是本集團金融負債的分析，乃按結算日至合約到期日的剩餘期限，將金融負債分到相關的期限組別償付。表中披露的金額是約定的未折現現金流量。對於12個月內到期的餘額，因折現影響不大，該等餘額與其賬面餘額相若。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

	1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年					
十二月三十一日					
借款	5,395,576	992,599	391,157	32,000	6,811,332
借款利息支出(i)	104,879	52,617	20,308	5,396	183,200
租賃負債	671	403	562	1,058	2,694
貿易應付款項	1,130,891	-	-	-	1,130,891
其他應付款項(ii)	289,258	30,826	-	-	320,084
	<u>6,921,275</u>	<u>1,076,445</u>	<u>412,027</u>	<u>38,454</u>	<u>8,448,201</u>
於二零二四年					
十二月三十一日					
借款	5,652,858	997,528	622,703	48,000	7,321,089
借款利息支出(i)	124,203	53,767	35,494	2,634	216,098
租賃負債	3,263	380	158	-	3,801
貿易應付款項	1,082,057	-	-	-	1,082,057
其他應付款項(ii)	302,567	28,149	-	-	330,716
	<u>7,164,948</u>	<u>1,079,824</u>	<u>658,355</u>	<u>50,634</u>	<u>8,953,761</u>

(i) 借款利息分別按二零二五年及二零二四年十二月三十一日持有的借款計算，不考慮借款金額的任何其後變動。浮動利率利息分別按二零二五年及二零二四年十二月三十一日的當時利率估算。

(ii) 其他應付款項包括附註23所述的其他應付款項及應計費用，惟不包括非金融負債(如稅項及僱員相關責任)。

3. 財務風險管理(續)

3.2 公平值估計

於結算日，本集團金融資產(包括現金及現金等價物、受限制銀行存款、貿易及其他應收款項)以及金融負債(包括貿易及其他應付款項及借款)的賬面值均與其公平值相若。金融資產的賬面值減任何估計貸方調整後，與其公平值合理相若。

按公平值入賬或已披露公平值的金融工具可按照計量公平值所用估值技術的輸入數據的層級分類。輸入數據在公平值層級中被劃分為以下三個層級：

第一級： 相同資產或負債於活躍市場上的報價(未經調整)。

第二級： 就資產或負債可直接(即按價格)或間接(即從價格所得)觀察所得的輸入數據(第一級內的報價除外)。

第三級： 資產或負債並非根據可觀察市場數據所得的輸入數據(即不可觀察輸入數據)。

下表列示本集團按公平值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公平值計入其他綜合收益 (附註16)				
於二零二五年十二月三十一日	-	-	55,887	55,887
資產				
按公平值計入其他綜合收益 (附註16)				
於二零二四年十二月三十一日	-	-	49,762	49,762

於年內第一、二及三級之間概無任何轉移。

按公平值計入其他綜合收益的第三級金融資產包括為收取合約現金流及出售金融資產而持有的銀行承兌票據。公平值乃透過採用貼現現金流量法按主要國營銀行所報貼現率估計得出。主要國營銀行提供的貼現率越高，公平值則越低。

3. 財務風險管理(續)

3.2 公平值估計(續)

下表概述按公平值計入其他綜合收益的金融資產之第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的定量資料：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公平值計入其他綜合收益的金融資產的公平值	55,887	49,762
輸入數據(概率加權平均數)	0.95%	1.30%

所使用不可觀察輸入數據為主要國營銀行提供的貼現率。

於二零二五年十二月三十一日，倘若主要國營銀行所提供貼現率上升／下跌0.5%，則本集團按公平值計入其他綜合收益的金融資產的公平值將減少／增加約人民幣279,000元(二零二四年：人民幣83,000元)。

3.3 資本管理

本集團管理資本的主要目的為保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報及為其他權益持有人提供利益以及維持最佳資本結構減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能調整派付予股東的股息、向股東退還資本或出售資產以減低負債。

本集團按照資產負債比率對資本進行監控，這與行內其他業界的做法一致。資產負債比率乃按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額乃按借款總額(包括合併財務狀況表所列的「流動及非流動借款」)減現金及現金等價物計算。資本總額乃按合併財務狀況表所列的「權益總額」加債務淨額計算。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 資本管理(續)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
借款總額(附註24)	6,806,691	7,312,234
減：現金及現金等價物(附註18)	(109,181)	(153,891)
債務淨額	6,697,510	7,158,343
權益總額	2,840,528	2,864,798
資本總額	9,538,038	10,023,141
資產負債比率	70.22%	71.42%

二零二五年資本負債比率下降主要乃由於債務減少以及年內錄得利潤所致。

4. 重大會計估計及判斷

估計及判斷經反覆評估，並以過往經驗及其他因素為基礎，包括在現實情況下相信對未來事件的合理預期。

本集團對未來作出估計及假設。所得會計估計，因其性質使然，甚少與相關的實際結果雷同。以下論述的估計及假設有相當風險會引致須於下個財政年度對資產及負債的賬面金額作重大調整。

(a) 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格，減估計完工成本及銷售開支計算。該等估計建基於現行市場狀況，以及製造及銷售類似性質產品的過去經驗。不鏽鋼及碳鋼原材料價格變動、技術革新及競爭對手因應嚴峻的行業周期所採取的行動可導致存貨可變現淨值出現重大改變。管理層於各結算日再評估該等估計。

4. 重大會計估計及判斷(續)

(b) 物業、廠房及設備的可使用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期及相關折舊費用。該估計乃基於類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗以及類似行業的慣例。倘物業、廠房及設備的最近期估計可使用年期短於或長於先前估計的可使用年期，則管理層將調高或降低折舊費用。實際經濟可使用年期可能與估計可使用年期有所不同。定期檢討可能導致可折舊年期出現變動，因而導致未來期間的折舊開支有變。

(c) 所得稅及遞延所得稅

本集團須繳付數個司法權區的所得稅。於日常業務中有若干未能確定最終稅項的交易及計算。倘該等事宜的最終稅務結果與初步記錄的金額不同，有關差異將影響作出釐定的期間內的即期及遞延所得稅資產及負債。

倘管理層認為未來將會錄得應課稅溢利，使若干暫時差額或稅損可予動用時，則會確認與該等暫時差額及稅損有關的遞延所得稅資產。倘預期有別於原先的估算，有關差額會對有關估算出現變動的期間內遞延所得稅資產及所得稅的確認構成影響。

(d) 貿易應收款項及合約資產的減值

附註3.1所披露貿易應收款項及合約資產的減值撥備是基於違約風險及預期信貸虧損率的假設而作出。本集團在權衡歷史賬齡改善情況與不利的前瞻性預期時，行使重大判斷。由於模型高度權衡潛在的未來下行風險，並納入中國固定資產投資額、製造業採購經理指數、全球國內生產總值及全球消費物價指數等關鍵宏觀經濟指標，故預期信貸虧損率之最終估計有所增加。

本集團貿易應收款項、應收票據及合約資產的賬面值於附註14中披露。

(e) 本集團資產的減值

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定本集團的資產是否出現減值。誠如香港會計準則第36號所述，實體的資產淨值超過其市值乃減值跡象，需要對可收回金額進行估計。於二零二五年十二月三十一日，本集團的市值低於本集團的資產淨值。本集團須評估其資產是否減值。該評估需要作出重大判斷及估計。

5. 收益及分部資料

主要營運決策者為執行董事。決策者審閱本集團的內部報告以評估表現及配置資源。決策者根據此等報告釐定經營分部。

決策者從產品的角度考慮業務。決策者根據分部溢利或虧損的計量而評定經營分部的表現。本集團可報告經營分部如下：

加工 — 不鏽鋼和碳鋼產品以及組件及設備的加工。

製造 — 設備和機械零件的製造。

本集團主要經營場所位於中國內地。來自中國的外部客戶的收益佔本集團總收益超過90%。同時，本集團的生產及營運資產全部均位於中國內地。由於中國內地被視為一個具有類似風險及回報的地理位置，因此並無呈列地區分部資料。

分部資產包括經營資產，不包括受限制銀行存款、現金及現金等價物、遞延所得稅資產及資本化利息。

分部負債包括經營負債，不包括借款及遞延所得稅負債。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無單一客戶為本集團帶來的收益個別佔本集團收益10%或以上(二零二四年：無)。

5. 收益及分部資料(續)

(a) 收益

來自不同國家及地區的外部客戶的集團銷售收益如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
— 中國內地	42,919,086	44,970,767
— 香港及海外其他國家及地區(i)	1,274,090	1,482,542
總收益	44,193,176	46,453,309

(i) 海外其他國家及地區主要指澳洲、美國、南韓、日本、歐洲、南美洲和東南亞。

本集團按分部產品劃分的銷售收益如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
加工版塊：		
金屬材料加工	41,523,026	43,686,749
零部件製造	1,485,670	1,310,956
製造版塊：		
高端設備製造	1,184,480	1,455,604
	44,193,176	46,453,309

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度的分部業績：

	加工 人民幣千元	製造 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售	43,008,696	1,184,480	–	44,193,176
集團內銷售	581,151	93,990	(675,141)	–
分部收入	<u>43,589,847</u>	<u>1,278,470</u>	<u>(675,141)</u>	<u>44,193,176</u>
分部業績	294,231	(84,122)	(4,618)	205,491
其他收入				55,599
其他虧損—淨額				(5,340)
融資成本—淨額				<u>(212,216)</u>
除所得稅前溢利				43,534
所得稅開支				<u>(31,298)</u>
年度溢利				<u>12,236</u>
計入損益之項目：				
折舊及攤銷 (附註6、7、8、9)	<u>317,069</u>	<u>146,195</u>	<u>–</u>	<u>463,264</u>

於二零二五年十二月三十一日的分部資產及負債：

	加工 人民幣千元	製造 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	8,067,597	3,195,729	(612,877)	1,778,826	12,429,275
分部負債	<u>2,104,288</u>	<u>1,264,184</u>	<u>(609,602)</u>	<u>6,829,877</u>	<u>9,588,747</u>
非流動資產添置	<u>171,233</u>	<u>299,987</u>	<u>(76,092)</u>	<u>(3,996)</u>	<u>391,132</u>

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度的分部業績：

	加工 人民幣千元	製造 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售	44,997,705	1,455,604	–	46,453,309
集團內銷售	645,070	107,285	(752,355)	–
分部收入	<u>45,642,775</u>	<u>1,562,889</u>	<u>(752,355)</u>	<u>46,453,309</u>
分部業績	(155,770)	(91,505)	(11,131)	(258,406)
其他收入				57,313
其他收益－淨額				4,406
融資成本－淨額				<u>(241,841)</u>
除所得稅前虧損				(438,528)
所得稅抵免				<u>53,389</u>
年度虧損				<u>(385,139)</u>
計入損益之項目：				
折舊及攤銷 (附註6、7、8、9)	<u>325,713</u>	<u>125,877</u>	<u>–</u>	<u>451,590</u>

於二零二四年十二月三十一日的分部資產及負債：

	加工 人民幣千元	製造 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	8,276,568	3,176,643	(493,233)	2,010,497	12,970,475
分部負債	<u>2,126,610</u>	<u>1,143,600</u>	<u>(489,787)</u>	<u>7,325,254</u>	<u>10,105,677</u>
非流動資產 (減少)/添置	<u>(138,132)</u>	<u>33,310</u>	<u>(2,460)</u>	<u>5,055</u>	<u>(102,227)</u>

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料(續)

(c) 合約資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動合約資產	38,876	6,316
非流動合約資產	5,054	5,671
虧損撥備	(490)	(43)
合約資產總值(i)	43,440	11,944
合約負債－客戶墊款(ii)	970,287	960,491

(i) 與銷售貨品及提供服務有關的合約資產主要與未到期應收保證金有關。

(ii) 大部分於上年度的結轉合約負債已於本年度確認為收益。

(d) 收益確認會計政策

本集團從事不鏽鋼和碳鋼產品以及製造高端設備及組件之加工及銷售。銷售於貨品控制權已轉移時(通常於從工廠提取貨品時或貨品已交付予客戶且客戶已檢查及接納貨品時發生)確認。接納於貨品已被提取或已運至指定地點時發生。有關客戶就產品全權控制，並概無可影響客戶接受產品而尚未達成的責任。

貿易應收款項在貨物交付時確認，因為這是代價無條件的時間點，此乃由於支付到期前僅需經過一段時間。當本集團收取代價的權利須待時間推移以外的條件方可作實，則確認合約資產。本集團使用預期信貸虧損模型對其貿易應收款項及合約資產確認虧損撥備。

6. 物業、廠房及設備

	樓宇及廠房 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公設備 及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日						
成本	1,875,454	4,931,158	56,808	97,400	907,322	7,868,142
累計折舊	(426,185)	(2,132,633)	(37,836)	(70,974)	–	(2,667,628)
賬面淨額	<u>1,449,269</u>	<u>2,798,525</u>	<u>18,972</u>	<u>26,426</u>	<u>907,322</u>	<u>5,200,514</u>
截至二零二四年十二月三十一日 止年度						
年初賬面淨額	1,449,269	2,798,525	18,972	26,426	907,322	5,200,514
添置	–	14,358	1,766	6,386	326,446	348,956
轉移自在建工程	205,018	522,199	15	580	(727,812)	–
出售 (附註34(b))	(2)	(690)	(267)	(180)	–	(1,139)
折舊 (附註28)	(70,495)	(343,710)	(4,297)	(8,461)	–	(426,963)
年末賬面淨額	<u>1,583,790</u>	<u>2,990,682</u>	<u>16,189</u>	<u>24,751</u>	<u>505,956</u>	<u>5,121,368</u>
於二零二四年十二月三十一日						
成本	2,080,461	5,465,808	56,020	103,116	505,956	8,211,361
累計折舊	(496,671)	(2,475,126)	(39,831)	(78,365)	–	(3,089,993)
賬面淨額	<u>1,583,790</u>	<u>2,990,682</u>	<u>16,189</u>	<u>24,751</u>	<u>505,956</u>	<u>5,121,368</u>
截至二零二五年十二月三十一日 止年度						
年初賬面淨額	1,583,790	2,990,682	16,189	24,751	505,956	5,121,368
添置	14,975	7,816	2,384	3,517	196,011	224,703
轉移自在建工程	16,982	249,208	22	990	(267,202)	–
出售 (附註34(b))	(102)	(3,432)	(1,620)	(41)	–	(5,195)
折舊 (附註28)	(77,311)	(352,151)	(4,866)	(5,678)	–	(440,006)
年末賬面淨額	<u>1,538,334</u>	<u>2,892,123</u>	<u>12,109</u>	<u>23,539</u>	<u>434,765</u>	<u>4,900,870</u>
於二零二五年十二月三十一日						
成本	2,112,261	5,699,904	53,243	105,773	434,765	8,405,946
累計折舊	(573,927)	(2,807,781)	(41,134)	(82,234)	–	(3,505,076)
賬面淨額	<u>1,538,334</u>	<u>2,892,123</u>	<u>12,109</u>	<u>23,539</u>	<u>434,765</u>	<u>4,900,870</u>

6. 物業、廠房及設備(續)

本集團若干附屬公司與融資租賃公司訂立售後租回協議，據此，機器先出售再以一至三年期租回。本集團享有購回選擇權，可於租期完結時以象徵式金額購回該等機器。於有關租期內及在完結時行使購回選擇權前，有關機器受該等協議所限制，必須取得出租人的同意方可予以抵押及／或出售。於二零二五年十二月三十一日，受此限制的資產為數達人民幣619,087,000元，原值為人民幣1,448,639,374元(二零二四年：人民幣525,951,000元，原值為人民幣795,090,362元)。

太原太鋼大明金屬科技有限公司(「太原太鋼大明」，為本集團的附屬公司)就存放於本集團倉庫以寄售方式出售予本集團的鋼原材料向太原鋼鐵(集團)現貨銷售有限公司(「太原鋼鐵」，為本集團的關聯方以及鋼鐵原材料的主要供應商)質押若干機械。於二零二五年十二月三十一日，本集團受此限制之機械為數達人民幣110,247,000元(二零二四年：人民幣129,942,000元)。

本集團一間附屬公司於二零二一年二月與一銀團訂立項目貸款融資協議(附註24(a))，以為本集團製造分部的生產廠房建設提供資金。於二零二五年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣135,644,000元(二零二四年：人民幣142,955,000元)的樓宇及廠房根據該協議被質押。此外，根據協議條款，相關在建工程須於符合質押條件後90日內質押予銀行。

折舊開支於合併綜合收益表中扣除如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨物成本	418,793	405,057
分銷成本	1,265	1,385
行政開支	19,948	20,521
	440,006	426,963

截至二零二五年十二月三十一日止年度，每年整體借貸利息約人民幣5,846,000元(二零二四年：人民幣19,174,000元)撥充作物業、廠房及設備成本。此外，概無項目貸款融資的借款利息(二零二四年：人民幣5,427,000元，按平均借貸年利率5.46%計算)撥充作物業、廠房及設備成本。

6. 物業、廠房及設備(續)

在建工程指正在興建或有待安裝的樓宇、廠房及機器設備，並按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括興建及收購成本。概無就在建工程的折舊計提撥備，直至有關資產竣工及可用作擬定用途為止。當有關資產可供使用，成本會轉撥至物業、廠房及設備，並根據下述政策予以折舊。

來自注資的物業、廠房及設備初步按公平值確認，並於隨後按折舊成本減累計減值虧損(如有)列賬。

其他物業、廠房及設備乃按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

後續成本僅於當與資產有關的未來經濟利益很有可能會流入本集團，而項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。被置換部分的賬面值須取消確認。所有其他維修及保養成本於產生的報告期間於合併綜合收益表中支銷。

折舊均以直線法計算，以於各項資產的估計可使用年期將其成本(扣除減值虧損後)分配至其餘值，詳情如下：

樓宇及廠房	20至30年
機器	10至20年
汽車	4至5年
辦公室設備及其他	3至5年

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行審閱，並視乎情況作出調整。

資產須於出現顯示賬面值可能無法收回的事件或轉變時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的金額確認。可收回金額為資產公平值扣除出售成本後的數額與使用價值兩者的較高者。倘資產的賬面值超過其估計可收回金額，則資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售盈虧為所得款項與賬面值之間的差額，並於合併綜合收益表「其他收益/(虧損)－淨額」中確認。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 租賃

(a) 於合併財務狀況表中確認的金額

於合併財務狀況表中確認的金額列示以下有關租賃的款項：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產		
— 土地使用權	512,876	516,151
— 物業	2,440	5,213
	515,316	521,364
租賃負債		
— 流動	532	3,174
— 非流動	1,582	523
	2,114	3,697

本集團一間附屬公司於二零二一年二月與一銀團訂立項目貸款融資協議(附註24(a))，而本集團一間附屬公司於二零二四年一月訂立項目貸款融資協議。於二零二五年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣122,565,000元(二零二四年：人民幣125,743,000元)的土地使用權根據該等協議被質押。

使用權資產變動分析如下：

	物業 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二五年一月一日	5,213	516,151	521,364
添置	1,842	10,213	12,055
折舊費用(附註28)	(4,615)	(13,488)	(18,103)
於二零二五年十二月三十一日	2,440	512,876	515,316
於二零二四年一月一日	10,793	529,435	540,228
折舊費用(附註28)	(5,580)	(13,284)	(18,864)
於二零二四年十二月三十一日	5,213	516,151	521,364

7. 租賃(續)

(b) 於合併綜合收益表確認的金額

於合併綜合收益表中確認的金額列示以下有關租賃的款項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
— 土地使用權	(13,488)	(13,284)
— 物業	(4,615)	(5,580)
	(18,103)	(18,864)
利息開支	(157)	(172)
與短期租賃相關的開支	(6,149)	(5,344)

租賃及土地使用權於二零二五年的總現金流出為人民幣19,940,000元(二零二四年：人民幣11,276,000元)。

8. 投資物業

本集團投資物業乃位於中國內地，其賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初賬面淨額	1,638	1,905
折舊(附註28)	(267)	(267)
年末賬面淨額	1,371	1,638
成本	4,055	4,055
累計折舊	(2,684)	(2,417)
賬面淨額	1,371	1,638

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 投資物業(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，投資物業產生的租金收入約為人民幣1,042,000元(二零二四年：人民幣1,286,000元)(附註26)。

於二零二五年十二月三十一日，投資物業的公平值約為人民幣8,179,000元(二零二四年：人民幣8,185,000元)。此等估計乃以折現現金流量預測基於對未來租金收入或於相同地點及狀況的同類物業的市值租金(如適當)的可靠估計而進行。

9. 無形資產

	電腦軟件	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日		
成本	49,419	47,873
累計攤銷	(29,432)	(23,936)
賬面淨額	<u>19,987</u>	<u>23,937</u>
年初賬面淨額	19,987	23,937
添置	800	1,546
攤銷(附註28)	(4,888)	(5,496)
年末賬面淨額	<u>15,899</u>	<u>19,987</u>
於十二月三十一日		
成本	50,219	49,419
累計攤銷	(34,320)	(29,432)
賬面淨額	<u>15,899</u>	<u>19,987</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無形資產攤銷款額人民幣4,888,000元(二零二四年：人民幣5,496,000元)已於合併綜合收益表內行政開支及銷售貨物成本中列賬。

10. 附屬公司

- (a) 本集團於二零二五年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，所持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或註冊國家亦為各實體之主要營業地點。

實體名稱	法律實體地點及類型	主要業務及經營地點	繳足股本	本集團持有所有權權益		非控股權益持有所有權權益	
				二零二五年百分比	二零二四年百分比	二零二五年百分比	二零二四年百分比
協好投資有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	投資控股， 於英屬處女群島	20,000美元	100	100	-	-
通順實業有限公司	香港， 有限責任公司	投資控股及鋼產品 貿易，於香港	10,000港元	100	100	-	-
江蘇大明工業科技集團 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	139,750,000美元	100	100	-	-
杭州大明萬洲金屬科技 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	26,000,000美元	100	100	-	-
天津太鋼大明金屬科技 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	36,500,000美元	91	91	9	9
大明金屬(香港) 有限公司	香港， 有限責任公司	買賣金屬材料， 於香港	2,000,000美元	100	100	-	-
江蘇大明精工製造 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、製造及 銷售，於中國	人民幣 100,000,000元	100	100	-	-
太原太鋼大明	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	人民幣 500,000,000元	60	60	40	40

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 附屬公司(續)

- (a) 本集團於二零二五年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，所持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或註冊國家亦為各實體之主要營業地點。

(續)

實體名稱	法律實體地點及類型	主要業務及經營地點	繳足股本	本集團持有所有權權益		非控股權益持有所有權權益	
				二零二五年百分比	二零二四年百分比	二零二五年百分比	二零二四年百分比
大明重工有限公司 (「大明重工」)	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、製造及銷售，於中國	212,110,000美元	100	100	-	-
無錫大明金屬科技有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及銷售，於中國	人民幣 50,036,300元	100	100	-	-
湖北大明金屬科技有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及銷售，於中國	人民幣 180,000,000元	100	100	-	-
江蘇大明協好貿易有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品銷售， 於中國	人民幣 10,000,000元	100	100	-	-
淄博大明金屬科技有限公司	中國內地， 有限責任公司	不鏽鋼產品分銷及銷售，於中國	人民幣 30,000,000元	100	100	-	-
大明金屬科技有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及銷售，於中國	65,000,000美元	100	100	-	-
大明國際進出口有限公司 (「大明進出口」)	中國內地， 有限責任公司	鋼產品及固定資產分銷及銷售， 於中國	人民幣 103,952,000元	100	96.2	-	3.8
江蘇大明鋼聯物流有限公司 (「鋼聯物流」)	中國內地， 有限責任公司	分銷服務，於中國	人民幣 10,000,000元	65	65	35	35

10. 附屬公司(續)

- (a) 本集團於二零二五年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，所持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或註冊國家亦為各實體之主要營業地點。
(續)

實體名稱	法律實體地點及類型	主要業務及經營地點	繳足股本	本集團持有所有權權益		非控股權益持有所有權權益	
				二零二五年百分比	二零二四年百分比	二零二五年百分比	二零二四年百分比
大明物流有限公司	中國內地， 有限責任公司	公共碼頭貨物處理及 存倉服務，於中國	人民幣 82,000,000元	80	80	20	20
山東大明協好金屬科技 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	人民幣 200,000,000元	100	100	-	-
浙江大明阪和金屬科技 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	75,000,000美元	90.1	90.1	9.9	9.9
江蘇大明特種鋼材 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品銷售， 於中國	人民幣10,000,000 元	100	100	-	-
江蘇大明輕工製造 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、製造及 銷售，於中國	人民幣30,000,000 元	100	100	-	-
江蘇大明機電裝備科技 有限公司(「大明機電」)	中國內地， 有限責任公司	專用及通用設備、 機電設備製造及 銷售，於中國	人民幣28,000,000 元	90	77.2	10	22.8
天津大明進出口 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品及固定資產 分銷及銷售， 於中國	人民幣30,000,000 元	96.2	96.2	3.8	3.8

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 附屬公司(續)

- (a) 本集團於二零二五年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，所持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或註冊國家亦為各實體之主要營業地點。
(續)

實體名稱	法律實體 地點及類型	主要業務及 經營地點	繳足股本	本集團持有 所有權權益		非控股權益持有 所有權權益	
				二零二五年 百分比	二零二四年 百分比	二零二五年 百分比	二零二四年 百分比
江蘇大明城際鋼聯物流有限公司(「城際物流」)	中國內地， 有限責任公司	分銷服務，於中國	人民幣 5,000,000元	65	65	35	35
大明能源裝備(江蘇)有限公司	中國內地， 有限責任公司	專用及通用設備、 機電設備製造及 銷售，於中國	—	100	100	—	—
無錫大明通順特種設備 技術服務有限公司	中國內地， 有限責任公司	專用及通用設備、 機電設備製造及 銷售，於中國	人民幣666,700元	70	70	30	30
江蘇大明協好供應鏈 服務有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品銷售，於中國	人民幣 10,000,000元	100	100	—	—
Daming Europe GmbH	德國， 有限責任公司	設備及高端製造組件 銷售，於德國	80,000歐元	100	100	—	—
江蘇洲航通順進出口 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品及固定資產 分銷及銷售， 於中國	—	96.2	96.2	3.8	3.8

10. 附屬公司(續)

- (a) 本集團於二零二五年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除另有說明外，該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，所持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或註冊國家亦為各實體之主要營業地點。
(續)

實體名稱	法律實體 地點及類型	主要業務及 經營地點	繳足股本	本集團持有 所有權權益		非控股權益持有 所有權權益	
				二零二五年 百分比	二零二四年 百分比	二零二五年 百分比	二零二四年 百分比
無錫大明智造科技 有限公司	中國內地， 有限責任公司	鋼產品加工、分銷及 銷售，於中國	人民幣 15,000,000元	100	100	-	-
重慶大明金屬科技有限 公司	中國內地，有限責任 公司	專用及通用設備、機 電設備製造及銷售， 於中國	人民幣 65,000,000元	100	不適用	-	不適用
江蘇大明工程技術服務 有限公司	中國內地，有限責任 公司	專用及通用設備、機 電設備製造及銷售， 於中國		100	不適用	-	不適用

附註：

於二零二五年八月二十日，江蘇大明及大明重工分別向關聯方Wuxi Zhongying No. 12 Investment Partnership (Limited Partnership) (「Wuxi Zhongying」) 收購大明進出口及大明機電之3.8%及12.8%股權，總代價約為人民幣8,506,000元。該代價已悉數支付。因此，江蘇大明於大明進出口之股權由96.2%增加至100%，而大明重工於大明機電之股權則由77.2%增加至90%。

10. 附屬公司(續)**(b) 重大非控股權益：**

截至二零二五年十二月三十一日止年度非控股權益應佔綜合收益總額為人民幣47,795,000元(二零二四年：人民幣29,440,000元)，當中人民幣48,629,000元(二零二四年：人民幣32,249,000元)為有關太原太鋼大明的40%非控股股本權益。其他附屬公司的非控股權益並不重大。

以下載列有非控股權益而對本集團而言屬重大的太原太鋼大明的財務資料概要。

資產負債表概要

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	1,288,530	1,054,470
流動負債	1,133,946	942,727
淨流動資產總額	154,584	111,743
非流動資產	392,197	431,294
非流動負債	30,046	77,875
淨非流動資產總額	362,151	353,419
淨資產	516,735	465,162

10. 附屬公司(續)

(b) 重大非控股權益：(續)

綜合收益表概要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	6,278,173	6,686,548
除所得稅前溢利	147,899	104,208
所得稅開支	(26,326)	(23,586)
除稅後溢利及綜合收益總額	121,573	80,622
歸屬於非控股權益的綜合收益總額(40%)	48,629	32,249
向非控股權益宣派股息	28,000	30,000

現金流量概要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動現金流量		
經營所得現金	545,338	342,579
已收利息	3,099	21,166
已付利息	(15,370)	(22,964)
已付所得稅	(23,149)	(19,748)
所得稅退稅	3,101	–
經營活動所得現金淨額	513,019	321,033
投資活動所用現金淨額	(5,065)	(12,223)
融資活動所用現金淨額	(516,887)	(314,750)
現金及現金等價物減少淨額	(8,933)	(5,940)
年初現金及現金等價物	9,287	15,227
年末現金及現金等價物	354	9,287

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅資產	239,576	243,269
— 將於12個月內收回的遞延所得稅資產	100,655	105,629
遞延所得稅資產總額	340,231	348,898
與遞延所得稅負債抵銷	(78,297)	(94,504)
遞延所得稅資產淨額	261,934	254,394
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後償還的遞延所得稅負債	88,751	94,517
— 將於12個月內償還的遞延所得稅負債	12,733	13,007
遞延所得稅負債總額	101,484	107,524
與遞延所得稅負債抵銷	(78,297)	(94,504)
遞延所得稅負債淨額	23,187	13,020

11. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債抵銷前的變動如下：

	撇減存貨	遞延收入	應計開支	應收款項	未變現	稅損 ^(a)	租賃負債	總計
	撥備			減值撥備				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	23,179	16,130	7,645	3,857	8,386	215,484	2,042	276,723
於合併綜合收益表內確認	2,199	576	(1,396)	2,542	1,268	68,309	(1,323)	72,175
於二零二四年十二月三十一日	25,378	16,706	6,249	6,399	9,654	283,793	719	348,898
於合併綜合收益表內確認	(12,637)	(1,928)	(4,320)	530	2,009	7,935	(256)	(8,667)
於二零二五年十二月三十一日	12,741	14,778	1,929	6,929	11,663	291,728	463	340,231

年內遞延所得稅負債與遞延所得稅資產抵銷前的變動如下：

	資本化物業、 廠房及設備	預扣	加速	使用權資產	其他	總計
	利息開支	所得稅 ^(b)	稅項折舊 ^(c)			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	26,445	–	83,112	2,387	626	112,570
於合併綜合收益表內確認	1,218	–	(4,770)	(1,285)	(209)	(5,046)
於二零二四年十二月三十一日	27,663	–	78,342	1,102	417	107,524
於合併綜合收益表內確認	(1,044)	–	(4,232)	(555)	(209)	(6,040)
於二零二五年十二月三十一日	26,619	–	74,110	547	208	101,484

11. 遞延所得稅(續)

(a) 遞延所得稅政策

內在差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債的稅基與合併財務報表所示其賬面值兩者的暫時差額計提全數撥備。然而，倘遞延所得稅從於交易時初次確認資產或負債(業務合併除外)產生而於交易時不影響會計或應課稅溢利或虧損，則並不計算入賬且不會產生同等應課稅及可扣減暫時差額。遞延所得稅按於結算日已制定或在實質上已制定的稅率(及稅法)釐定，並預期應用於實現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債。

僅在可能有未來應課稅款項以動用暫時差額及虧損的情況下，則會確認遞延所得稅資產。

外在差異

於附屬公司的投資所產生的暫時差額會計提遞延所得稅撥備，但倘暫時差額回撥的時間由本集團控制及暫時差額在可見將來可能不會撥回則除外。

抵銷

當有法定可執行權力將即期稅項資產抵銷，且遞延稅項結餘及負債涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與負債相互抵銷。於具有法定可執行抵銷權力的實體擬按淨額結算，或同時變現資產並結算負債時，則即期稅項資產與稅項負債抵銷。

(b) 倘有可能透過未來應課稅溢利變現相關稅項優惠，即就稅損結轉確認遞延所得稅資產。

於二零二五年十二月三十一日，累計虧損人民幣337,470,000元(二零二四年：人民幣274,822,000元)、人民幣41,144,000元(二零二四年：人民幣41,144,000元)、人民幣44,838,000元(二零二四年：人民幣32,165,000元)分別可於未來五年內、未來十年內及無限期結轉。由於相關實體於可見未來不大可能有足夠利潤彌補虧損，因此本集團並未就人民幣423,452,000元(二零二四年：人民幣348,131,000元)的累計虧損總額確認遞延所得稅資產人民幣97,949,000元(二零二四年：人民幣80,184,000元)，其可結轉以抵銷未來應課稅收入。

11. 遞延所得稅(續)

- (c) 根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，當中國內地境外成立的直接控股公司的中國內地附屬公司就其於二零零八年一月一日後賺取的溢利宣派股息時，該直接控股公司須繳納10%預扣稅。倘若中國與境外直接控股公司(包括於香港註冊成立的公司)所屬司法權區間訂有稅務協議，則可按較低的預扣稅率5%繳稅。

遞延所得稅負債乃就若干於中國內地註冊成立的附屬公司於二零一八年一月一日後賺取且預期於可見未來分派的估計保留盈利須繳的預扣稅，按預扣所得稅稅率5%(二零二四年：5%)確認。於二零二五年十二月三十一日，未確認遞延所得稅負債的未匯出盈利合共為人民幣861,722,000元(二零二四年：人民幣765,252,000元)，董事認為有關盈利可留作中國內地的開發用途，不會於可見未來分派。

- (d) 根據國家稅務總局頒佈的《關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的通知》(財稅[2024]37號)，本集團於二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間，新購買且原始成本低於人民幣5,000,000元的設備可於資產投入使用的次月一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，不再分年度計算折舊。因此，遞延稅項負債被確認為時間差。

12. 其他非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
發出應付票據的長期按金	20,000	20,000
融資租賃安排的長期按金	6,650	10,500
購買土地使用權的預付款項	25,000	3,035
其他	4,320	5,422
	55,970	38,957

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	2,315,176	2,590,576
成品及在製品	1,282,230	1,231,130
	3,597,406	3,821,706

確認為銷售貨物成本的材料成本約為人民幣41,776,615,000元（二零二四年：人民幣44,369,426,000元）（附註28）。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就先前存貨撇減至已變現淨值撥回約人民幣57,060,000元，同時本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度已就撇減存貨撥備約人民幣17,854,000元。

該等金額已計入合併綜合收益表之銷售貨物成本內。

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本乃根據加權平均法釐定，惟在途存貨乃使用特定識別方法釐定。製成品成本包括原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產費用（以正常產能計算）。可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格，減估計完工成本及銷售開支計算。

本集團與其主要供應商之間訂有鋼原材料採購價調整慣例。根據有關慣例，倘本集團支付的鋼原材料採購價，高於供應商根據其主要客戶（包括本集團）實際取得的銷售價（就大量採購折扣及加工費作出調整後）決定的基準售價，則供應商會向本集團作出補償。供應商可全權酌情決定實際採購補償額以及向本集團提供採購補償的時間。

14. 貿易應收款項、應收票據及合約資產

	於二零二五年 十二月三十一日			於二零二四年 十二月三十一日		
	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總額 人民幣千元	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總額 人民幣千元
合約資產	38,876	5,054	43,930	6,316	5,671	11,987
應收票據	44,308	-	44,308	-	-	-
應收賬款	513,755	-	513,755	448,919	-	448,919
	596,939	5,054	601,993	455,235	5,671	460,906
減：減值撥備	(44,080)	(240)	(44,320)	(40,697)	(20)	(40,717)
	552,859	4,814	557,673	414,538	5,651	420,189

於結算日貿易應收款項及合約資產的賬面值與其公平值相若。

於二零二五年十二月三十一日，概無銀行承兌票據就應付票據予以抵押（二零二四年：無）（附註24）。

本集團的大部份銷售以(i)款到發貨；(ii)銀行或商業承兌票據；及(iii)180日內的信貸期。於二零二五年十二月三十一日，基於相關發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 30日內	351,696	243,995
— 30日至3個月	85,812	119,878
— 3個月至6個月	33,517	22,595
— 6個月至1年	10,501	15,293
— 1年至2年	13,968	31,648
— 2年以上	18,261	15,510
	513,755	448,919
合約資產		
— 1年內	38,876	6,316
— 1年至2年	5,054	5,671
	43,930	11,987
應收票據		
— 3個月至6個月	44,308	-
	601,993	460,906

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 貿易應收款項、應收票據及合約資產(續)

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項及合約資產減值撥備的賬齡如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項減值撥備		
– 1年內	13,443	5,421
– 1年至2年	12,135	21,517
– 2年以上	18,252	13,736
	<u>43,830</u>	<u>40,674</u>
合約資產減值撥備		
– 1年內到期	250	23
– 1年至2年到期	240	20
	<u>490</u>	<u>43</u>
	<u>44,320</u>	<u>40,717</u>

貿易應收款項的預期信貸虧損評估載於附註3.1(b)。

貿易應收款項及合約資產減值撥備的變動情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	40,717	24,211
貿易應收款項及合約資產撥備(附註28)	3,645	16,737
因不可收回撇銷	(42)	(231)
於十二月三十一日	<u>44,320</u>	<u>40,717</u>

貿易應收款項及合約資產減值撥備的產生及撥回已計入行政開支內。當並無預期收取應收款項時，於撥備賬中扣除的金額便會撇銷。

14. 貿易應收款項、應收票據及合約資產(續)

本集團貿易應收款項、應收票據及合約資產的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	547,825	402,160
美元	33,181	48,495
歐元	20,987	10,251
	601,993	460,906

15. 預付款項、按金及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
採購原材料預付款項	937,833	914,467
應收票據的貼現利息	18,817	20,912
可收回增值稅	69,041	110,897
可退回出口稅	755	471
按金及其他應收款項	24,585	28,923
	1,051,031	1,075,670

於結算日，按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

按金及其他應收款項主要以人民幣計值。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 按公平值計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行承兌票據	55,887	41,287
商業承兌票據	—	8,475
	<u>55,887</u>	<u>49,762</u>

17. 受限制銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
用於開立應付票據的存款	966,160	1,193,086
用於開立信用狀的存款	235,555	240,128
銀行借貸的存款	69,880	26,000
用於根據項目貸款融資購買物業、廠房及設備的存款	25,436	25,436
用於開立保證書的存款	4,186	978
其他存款	5,520	5,921
	<u>1,306,737</u>	<u>1,491,549</u>

受限制銀行存款主要以人民幣計值。

於二零二五年十二月三十一日，受限制銀行存款的加權平均利率為每年1.06%（二零二四年：1.49%），而該等存款的概約平均到期日為110日（二零二四年：121日）。

受限制銀行存款存放於中國內地的銀行。以人民幣計值的結餘於中國內地兌換為其他貨幣及匯款出國均受中國內地政府頒佈的相關外匯管制法規限制。

18. 現金及現金等價物

現金及現金等價物指銀行及手頭現金。

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	57,971	115,177
美元	45,434	34,811
歐元	3,813	2,018
港元及日圓	1,963	1,885
	109,181	153,891

於二零二五年十二月三十一日，銀行現金包括活期存款，加權平均利率為每年0.10%（二零二四年：0.12%）。

於報告日期，最高信貸風險約為現金及現金等價物的賬面值。

銀行存款主要存放於中國內地的銀行。以人民幣計值的結餘於中國內地兌換為其他貨幣及匯款出國均受中國內地政府頒佈的相關外匯管制法規限制。

19. 股本

	法定股本		
	股份數目 千股	千港元	人民幣千元
於二零二四年及二零二五年 十二月三十一日（每股普通股0.10港元）	1,500,000	150,000	128,886

19. 股本 (續)

	已發行及繳足		
	股份數目 千股	千港元	人民幣千元
於二零二四年一月一日及二零二四年 十二月三十一日結餘 (每股普通股0.10港元)	<u>1,274,528</u>	<u>127,453</u>	<u>109,041</u>
於二零二五年一月一日及二零二五年 十二月三十一日結餘 (每股普通股0.10港元)	<u>1,274,528</u>	<u>127,453</u>	<u>109,041</u>

20. 以股份為基礎的支付**(a) 購股權計劃**

於二零一四年十二月二十三日，董事會向一名董事及若干僱員授出16,750,000份購股權，行使價為每股2.364港元 (即授出日期收市價與五天平均價之較高者)。本集團並無以現金結算該等購股權之義務。

該等購股權採用二項式定價模式進行估值，每份購股權價值為1.09港元。所採用的主要輸入數據如下：

- 預期波幅：48% (參考同業之歷史股價)。
- 預期股息率：0.8% (根據彭博預測及管理層政策釐定)。
- 無風險利率：1.82%。

由於所有尚未行使的購股權已於截至二零二四年十二月三十一日止年度內屆滿且未獲行使，故於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何餘下購股權。

(b) 股份獎勵計劃

本計劃於二零一一年八月二十五日採納，旨在向經挑選僱員授出股份獎勵。該等獎勵之公平值乃根據授出日期之市價計算，並就歸屬期內之預期股息作出調整，相關開支計入僱員開支。

隨著所有尚未獲行使的股份獎勵於二零二四年十二月三十一日屆滿，於二零二五年十二月三十一日，本集團概無持有本計劃項下的任何股份。

21. 儲備

	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	1,073,289	48,611	320,336	14,220	1,376,995	2,833,451
綜合收益						
年度虧損及綜合虧損總額	-	-	-	-	(414,579)	(414,579)
與擁有人交易						
轉撥至法定儲備	-	-	11,728	-	(11,728)	-
僱員購股權計劃－僱員服務價值 (附註20(a))	-	-	-	(21,383)	21,383	-
與擁有人交易	-	-	11,728	(21,383)	9,655	-
於二零二四年十二月三十一日的結餘	1,073,289	48,611	332,064	(7,163)	972,071	2,418,872
	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日的結餘	1,073,289	48,611	332,064	(7,163)	972,071	2,418,872
綜合收益						
年度虧損及綜合虧損總額	-	-	-	-	(35,559)	(35,559)
與擁有人交易						
轉撥至法定儲備	-	-	13,185	-	(13,185)	-
收購非控股權益	-	463	-	-	-	463
與擁有人交易	-	463	13,185	-	(13,185)	463
於二零二五年十二月三十一日的結餘	1,073,289	49,074	345,249	(7,163)	923,327	2,383,776

21. 儲備(續)

(a) 法定儲備

根據《中華人民共和國外商投資法》及其《實施條例》與《中華人民共和國公司法》，並根據財資[2025]101號通知之規定，本集團之中國附屬公司(「中國附屬公司」)須分別將其儲備基金及企業發展基金之餘額重新歸類為法定公積金及任意公積金。

此外，根據上述法律法規及其各自之章程，中國附屬公司須於抵銷其法定財務報表所載往年累計虧損後，將各自擁有人應佔利潤之10%撥入法定公積金，直至該項公積金達到相關中國附屬公司註冊資本之50%為止。

該等公積金僅可用於彌補往年虧損或增加資本。中國實體可將其各自之法定公積金轉增為實收資本，惟轉增後之法定公積金餘額不得少於註冊資本之25%。

(b) 其他儲備

其他儲備包括獲豁免的股東貸款、僱員購股權計劃(附註20(a))及就股份獎勵計劃持有股份(附註20(b))。

22. 貿易應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付賬款	646,643	707,299
應付票據	484,248	374,758
	1,130,891	1,082,057

於二零二五年十二月三十一日，人民幣484,248,000元的應付票據乃以約人民幣149,300,000元的受限制銀行存款作抵押（二零二四年：於二零二四年十二月三十一日，人民幣374,758,000元的應付票據乃以約人民幣149,472,000元的受限制銀行存款作抵押）。

基於相關發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
6個月內	1,089,934	972,012
6個月至1年	33,822	106,862
1年至2年	5,271	2,883
超過2年	1,864	300
	1,130,891	1,082,057

以下列貨幣計值的貿易應付款項：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	1,029,356	1,026,134
美元	74,658	49,513
歐元	26,877	6,410
	1,130,891	1,082,057

貿易應付款項於結算日的賬面值與其公平值相若。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 應計費用及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備的應付款項	161,941	162,308
應付薪金	67,440	86,545
應付增值稅	32,658	37,927
應付退休金及其他社會福利	24,158	55,444
其他應付稅項	36,869	30,969
應計費用及其他	158,143	168,408
	481,209	541,601
減：購置物業、廠房及設備應付款項的非即期部份	(30,826)	(28,149)
	450,383	513,452

於結算日，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公平值相若。

應計費用及其他應付款項以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	471,968	514,342
歐元	9,194	25,215
美元和日圓	47	2,044
	481,209	541,601

24. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動		
銀行借款	1,236,031	1,583,709
融資租賃安排下的借款	175,084	75,667
	<u>1,411,115</u>	<u>1,659,376</u>
流動		
銀行借款	5,234,659	5,568,434
融資租賃安排下的借款	160,917	84,424
	<u>5,395,576</u>	<u>5,652,858</u>
借款總額	<u><u>6,806,691</u></u>	<u><u>7,312,234</u></u>
指：		
銀行借款		
— 有抵押(a)	2,268,635	2,644,449
— 無抵押	4,202,055	4,507,694
融資租賃安排(b)	336,001	160,091
	<u><u>6,806,691</u></u>	<u><u>7,312,234</u></u>

24. 借款(續)

本集團的借款包括：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，因貼現應付票據及信用狀而產生的有抵押銀行借款為人民幣1,585,810,000元(二零二四年：人民幣1,834,875,000元)，以人民幣1,021,630,000元(二零二四年：人民幣1,278,450,000元)的受限制銀行存款作抵押及人民幣20,000,000元(二零二四年：人民幣20,000,000元)的非流動資產(附註12)。

有抵押銀行借貸人民幣19,400,000元(二零二四年：人民幣78,935,000元)及6,800,000美元(相當於約人民幣48,144,000元)(二零二四年：無)以受限制銀行存款人民幣69,880,000元(二零二四年：人民幣26,000,000元)作抵押(附註17)。

有抵押銀行借款亦包括本集團一間附屬公司於二零二一年二月獲得的銀團項目貸款融資以及本集團一間附屬公司於二零二五年一月獲得的項目貸款融資。於二零二五年十二月三十一日，項目貸款融資的借款為人民幣635,281,000元(二零二四年：人民幣730,639,000元)。該貸款融資用於為製造分部的生產廠房建設提供資金。該筆貸款以生產廠房物業、廠房及設備(附註6)以及土地使用權(附註7)作抵押。相關在建工程須於符合質押條件後90日內向銀行進行抵押。

- (b) 融資租賃安排為須分期償還，按2.20%至5.20%(二零二四年：4.53%至8.27%)的年利率計息(附註6、12)。

按類型及貨幣劃分本集團借款賬面值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以人民幣計值以定息計息	4,872,095	5,508,470
以美元計值以定息計息	63,073	18,059
	4,935,168	5,526,529
以人民幣計值以浮息計息	1,871,523	1,785,705
	6,806,691	7,312,234

24. 借款(續)

於二零二五年十二月三十一日的加權平均實際年利率為2.56%(二零二四年：2.88%)。

於十二月三十一日，本集團的借款償還情況如下：

	銀行借款		融資租賃安排下的借款	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
1年以內	5,234,659	5,568,434	160,917	84,424
1年至2年	893,261	937,849	97,791	56,714
2年至5年	310,770	597,860	77,293	18,953
5年以上	32,000	48,000	–	–
	6,470,690	7,152,143	336,001	160,091

於結算日借款的賬面值與其公平值相若。

25. 遞延政府補助

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延政府補助	114,804	126,898

遞延政府補助的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日結餘	126,898	132,010
年內授予	942	7,796
於合併綜合收益表確認(附註26)	(13,036)	(12,908)
於十二月三十一日結餘	114,804	126,898

本集團獲授的政府補助乃為支持其興建廠房及採購機械設備。該等款項已遞延及於相關資產的預計可使用年期(10至30年)(二零二四年：10至30年)內攤銷。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

26. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
廢料和包裝物料銷售	16,436	15,497
遞延政府補助攤銷 (附註25)	13,036	12,908
政府補貼收入	12,079	18,722
投資物業租金收入 (附註8)	1,042	1,286
其他	13,006	8,900
	55,599	57,313

27. 其他(虧損)/收益－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備虧損－淨額 (附註34(b))	(2,299)	(707)
匯兌收益－淨額	59	9,854
其他	(3,100)	(4,741)
其他(虧損)/收益－淨額	(5,340)	4,406

28. 按性質劃分的開支

計入銷售貨物成本、分銷成本、行政開支內的開支分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
製成品存貨變動	(25,221)	(42,540)
消耗原材料	41,801,836	44,411,966
外包加工成本	138,683	129,290
印花稅、房產稅及其他附加稅	73,610	76,384
運輸成本	274,649	283,446
僱員福利開支，包括董事薪酬 (附註29)	1,054,148	1,108,236
折舊及攤銷		
— 物業、廠房及設備折舊 (附註6)	440,006	426,963
— 使用權資產折舊 (附註7)	18,103	18,864
— 投資物業折舊 (附註8)	267	267
— 無形資產攤銷 (附註9)	4,888	5,496
樓宇及設備經營租賃租金	6,149	5,344
公用事業收費	88,782	88,311
存貨撇減(撥回)／撥備 (附註13)	(57,060)	17,854
貿易應收款項及合約資產減值撥備 (附註14)	3,645	16,737
核數師酬金		
— 審核服務	2,610	2,610
— 非審核服務	649	199
應酬及差旅費	58,541	48,765
銀行手續費	28,623	28,457
其他	74,777	85,066
	43,987,685	46,711,715

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、花紅及其他福利	999,471	1,047,495
退休金－定額供款計劃(a)	54,677	60,741
	1,054,148	1,108,236

(a) 退休金－定額供款計劃

本集團的中國內地附屬公司的全職僱員參與相關省級政府組織的定額供款退休福利計劃。截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，本集團須按僱員薪酬總額14%至16%每月向該等計劃作出定額供款，惟受若干上限所限。

服務期不少於兩年的中國內地全職僱員亦參加由本公司籌辦的年金計劃。本集團與其僱員須各自每月作出相等於僱員入息一定百分比的供款，百分比按僱員職位及根據本集團的盈利能力而定。本集團每月供款為9%，而僱員為3%，須根據年金計劃的條款作出調整。

除上文所披露的定額供款付款外，本集團並無向僱員或退休人士支付退休金及給予其他退休後福利的其他責任。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無動用已被沒收的供款以扣減本年度的供款（二零二四年：無），故於年末並無可動用金額以扣減未來供款。

30. 融資成本－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資成本：		
借款的利息開支	180,042	208,105
銀行承兌票據及信用狀的利息開支	88,090	97,498
匯兌虧損－淨額	241	250
	<u>268,373</u>	<u>305,853</u>
減：合資格資產資本化金額 (附註6)	(5,846)	(19,174)
融資成本總額	<u>262,527</u>	<u>286,679</u>
融資收入：		
銀行存款利息收入	(50,311)	(44,838)
融資成本－淨額	<u>212,216</u>	<u>241,841</u>

31. 所得稅開支／(抵免)

於合併綜合收益表扣除的所得稅金額指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅		
－中國內地企業所得稅	28,671	23,832
遞延所得稅 (附註11)	2,627	(77,221)
	<u>31,298</u>	<u>(53,389)</u>

31. 所得稅開支／(抵免)(續)

期內所得稅開支包括即期及遞延所得稅。稅項於綜合收益表內確認，惟與於其他綜合收益或直接於權益確認的項目相關的稅項除外。於此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層會定期評估報稅表中就適用稅務法規須詮釋的情況所採取的立場，並考慮稅務當局是否有可能接納不確定的稅務處理。本集團根據最可能金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎哪種方法能更好地預測不確定因素的解決方案。

本公司根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

根據英屬處女群島國際商業公司法於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免繳納英屬處女群島所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須按現行稅率16.5%(二零二四年：16.5%)繳納所得稅。由於財政期間內並無於或自香港產生估計應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)乃按於中國註冊成立的附屬公司的法定溢利，根據中國稅務法律及法規於調整若干不須課稅或不可扣減所得稅的收入及開支項目後計算。本集團於中國內地的所有附屬公司(城際物流、鋼聯物流及大明重工除外)於二零二五年度須按企業所得稅率25%(二零二四年：25%)繳稅。

城際物流、鋼聯物流是小型微利企業，其年應納稅所得額不超過人民幣1,000,000元，其企業所得稅按25%的應納稅所得額乘以20%的稅率繳納企業所得稅計算。

大明重工於二零二零年獲認可為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的規定，其於截至二零二五年十二月三十一日止年度按15%(二零二四年：15%)的優惠稅率繳納企業所得稅。高新技術企業資格須每隔三年進行重續。於二零二四年，大明重工獲重續高新技術企業資格。

31. 所得稅開支／(抵免)(續)

稅項開支與二零二五年及二零二四年會計利潤乘以稅率的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)	43,534	(438,528)
按各附屬公司的溢利適用的稅率計算的所得稅	14,443	(95,209)
不可扣稅開支	4,408	4,903
研發開支的額外扣減	(3,987)	(1,391)
未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	17,765	42,125
上年度報稅差異及其他	(1,331)	(3,817)
損益表所得稅開支／(抵免)	31,298	(53,389)

本集團主要於中國內地運營，位於經合組織支柱二範本規則範圍內。截至本報告日期，中國內地並無任何公開公告。由於支柱二立法於本報告報告日期尚未生效，因此本集團並無相關當期稅項風險。

本公司之附屬公司通順實業有限公司及大明金屬(香港)有限公司須繳納香港利得稅。鑑於該兩間公司在香港層面並無銷售業務，故對其當期稅項風險之影響並不重大。截至二零二五年十二月三十一日止年度，適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零二四年：16.5%)。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃按本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司股東應佔虧損(人民幣千元)	<u>(35,559)</u>	<u>(414,579)</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,274,528</u>	<u>1,274,528</u>
每股基本虧損(每股人民幣)	<u>(0.03)</u>	<u>(0.33)</u>

(b) 攤薄

本集團於截至二零二五及二零二四年十二月三十一日止年度錄得虧損，計算每股攤薄虧損時並無計及潛在普通股，此乃由於計及有關股份將導致反攤薄效應。因此，截至二零二五及二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與年內的每股基本虧損相同。

33. 股息

董事並不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發中期或末期股息(二零二四年：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度並無派發股息(二零二四年：無)。

34. 合併現金流量表附註

(a) 經營所得現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)	43,534	(438,528)
作出以下調整：		
— 折舊及攤銷 (附註28)	463,264	451,590
— 遞延收入攤銷 (附註25)	(13,036)	(12,908)
— 出售物業、廠房及設備的虧損 (附註27)	2,299	707
— 貿易應收款項及合約資產的減值撥備 (附註14)	3,645	16,737
— 存貨撇減撥備 (附註13)	(57,060)	17,854
— 利息收入 (附註30)	(50,311)	(44,838)
— 融資成本 (附註30)	263,218	286,461
	655,553	277,075
營運資金變動：		
— 受限制銀行存款增加	(72,008)	(148,296)
— 貿易應收款項及合約資產、預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少	(165,031)	196,083
— 合約負債增加	9,796	14,094
— 存貨減少	281,360	113,198
— 貿易應付款項、應計費用及其他應付款項增加	61,180	252,035
經營所得現金	770,850	704,189

(b) 出售物業、廠房及設備的所得款項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
賬面淨值 (附註6)	5,195	1,139
出售物業、廠房及設備的虧損 (附註27)	(2,299)	(707)
出售物業、廠房及設備的所得款項	2,896	432

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 合併現金流量表附註(續)

(c) 債務淨額對賬

	融資活動產生的負債		其他資產		總計 人民幣千元
	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	受限制 銀行存款 人民幣千元	其他 非流動資產 人民幣千元	
於二零二四年一月一日	7,358,725	9,457	(1,261,671)	(27,500)	6,079,011
現金流量					
根據項目貸款融資用於購買 物業、廠房及設備的存款					
– 借款所得款項	15,433,742	–	–	–	15,433,742
– 歸還借款	(11,021,509)	–	–	20,000	(11,001,509)
– 用作歸還借款的受限制 銀行存款	(4,458,974)	–	4,458,974	–	–
– 就銀行借款質押受限制 銀行存款	–	–	(4,501,190)	(20,000)	(4,521,190)
– 融資租賃安排的存款	–	–	–	(3,000)	(3,000)
– 支付租賃	–	(5,760)	–	–	(5,760)
非現金變動					
– 貨幣換算	250	–	–	–	250
於二零二四年十二月三十一日	<u>7,312,234</u>	<u>3,697</u>	<u>(1,303,887)</u>	<u>(30,500)</u>	<u>5,981,544</u>
於二零二五年一月一日	7,312,234	3,697	(1,303,887)	(30,500)	5,981,544
現金流量					
根據項目貸款融資用於購買 物業、廠房及設備的存款					
– 借款所得款項	20,055,966	–	–	–	20,055,966
– 歸還借款	(14,059,200)	–	–	–	(14,059,200)
– 就銀行借款質押受限制 銀行存款	–	–	(6,245,730)	–	(6,245,730)
– 支付租賃	–	(3,422)	–	–	(3,422)
– 收回租賃按金	–	–	–	4,450	4,450
非現金變動					
– 用作歸還借款的受限制 銀行存款	(6,502,550)	–	6,502,550	–	–
– 添置租賃	–	1,839	–	–	1,839
– 貨幣換算	241	–	–	–	241
於二零二五年十二月三十一日	<u>6,806,691</u>	<u>2,114</u>	<u>(1,047,067)</u>	<u>(26,050)</u>	<u>5,735,688</u>

35. 或然事項

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團一間附屬公司涉及一宗尚未結案的訴訟索償。根據該索償之法律顧問意見，指稱損害賠償的理據不足。本公司預計潛在負債、法律費用、其他成本及利息預期並非重大。因此，該等法律程序（無論個別或匯總而言）均不會對本集團之合併財務報表構成重大財務或營運負面影響。

36. 承擔

資本承擔

於年末已訂約但未產生的資本承擔如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂約但尚未撥備： 收購物業、廠房及設備	200,512	139,630

37. 關聯方交易

(a) 關聯方

董事認為以下公司及人士為與本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度訂有交易或留有結餘的關聯方：

名稱	與本集團的關係
聯好	本集團的最終母公司，由周克明先生及徐霞女士實益擁有
周克明先生	本公司及本集團的主席
徐霞女士	周克明先生的妻子及本公司的董事
無錫大明物流股份有限公司 (「大明物流」)	控股股東為周克明先生及徐霞女士
中國寶武鋼鐵集團有限公司 及其附屬公司(「中國寶武」)	本公司股東
Wuxi Zhongying	本集團一間附屬公司之少數股東

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方交易

除該等財務報表其他部分所披露的關聯方交易外，本集團與關聯方訂有下列重大交易：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
(i) 由關聯方提供貸款		
持續關連交易		
中國寶武：		
— 獲其貸款	—	580,000
— 向其還款	—	(670,000)
	<u> </u>	<u> </u>
(ii) 向關聯方採購鋼材		
持續關連交易		
中國寶武	<u>15,983,947</u>	<u>16,933,477</u>
(iii) 本集團向關聯方銷售金屬加工品及加工服務		
持續關連交易		
中國寶武	<u>119,786</u>	<u>120,276</u>
(iv) 收購股權		
Wuxi Zhongying	<u>8,506</u>	<u>—</u>

根據主板上市規則第14A章的定義，向中國寶武提供貸款構成持續關連交易。由於該交易乃按一般商業條款或更佳條款進行，且並無就該財務資助以本公司資產作抵押，故該交易獲完全豁免遵守主板上市規則第14A章的披露規定。

37. 關聯方交易(續)

(c) 與一名關聯方的結餘

除該等財務報表其他部分所披露的關聯方結餘外，本集團與關聯方留有下列結餘：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國寶武		
應收：		
(i) 貿易應收款項		
— 提供產品及服務的應收款項	2,766	4,732
(ii) 預付款項		
— 購買鋼材的預付款項	157,086	205,362
應付：		
(iii) 客戶墊款		
— 銷售鋼材的客戶墊款	276	23
(iv) 貿易應付款項		
— 購買鋼材的應付款項	1,577	4,581

關聯方交易均按照與關聯方共同協定的條款進行。

(d) 主要管理層薪酬

主要管理層包括董事及最高管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層人員的薪酬如下所示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、花紅及其他福利	10,592	13,612
退休金一定額供款計劃	145	252
	10,737	13,864

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	942,656	942,656
應收附屬公司款項	1,046,364	1,093,741
	<u>1,989,020</u>	<u>2,036,397</u>
流動資產		
預付款項、按金及其他應收款項	42,851	191
現金及現金等價物	592	165
	<u>43,443</u>	<u>356</u>
總資產	<u>2,032,463</u>	<u>2,036,753</u>
權益及負債		
本公司股東應佔權益		
股本	109,041	109,041
儲備 (附註(a))	1,923,188	1,927,556
總權益	<u>2,032,229</u>	<u>2,036,597</u>
負債		
流動負債		
應計費用及其他應付款項	234	156
總負債	<u>234</u>	<u>156</u>
權益及負債總額	<u>2,032,463</u>	<u>2,036,753</u>

本公司資產負債表已於二零二六年三月二十六日獲董事會審批並由以下董事代表簽署。

周克明
董事

鄒曉平
董事

38. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	繳入盈餘 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日的結餘	1,077,188	921,264	(35,024)	(35,872)	1,927,556
綜合虧損					
年度虧損及綜合虧損總額	—	—	—	(4,368)	(4,368)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	<u>1,077,188</u>	<u>921,264</u>	<u>(35,024)</u>	<u>(40,240)</u>	<u>1,923,188</u>
於二零二四年一月一日的結餘	1,077,188	921,264	(13,641)	(73,374)	1,911,437
綜合收益					
年度溢利及綜合收益總額	—	—	—	16,119	16,119
與擁有人交易					
僱員購股權計劃—僱員服務價值 (附註20(a))	—	—	(21,383)	21,383	—
於二零二四年十二月三十一日的結餘	<u>1,077,188</u>	<u>921,264</u>	<u>(35,024)</u>	<u>(35,872)</u>	<u>1,927,556</u>

(i) 繳入盈餘

繳入盈餘於本公司發行股份以交換就本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市前進行的集團重組而收購的附屬公司股份時產生，即本公司已發行股份面值與所收購附屬公司資產淨值的差額。

根據開曼群島公司法，通過償債測試後繳入盈餘可分派予本公司股東。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 董事福利及利益

(a) 董事及主要行政人員薪酬

各董事及主要行政人員的薪酬載列如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金- 定額供款計劃 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
- 周克明先生	329	984	-	23	21	1,357
- 徐霞女士	329	823	69	-	-	1,221
- 鄒曉平先生	329	924	-	29	3	1,285
- 張鋒先生	329	960	200	23	20	1,532
- 梁宗仁先生	329	984	-	24	20	1,357
- 陳寧先生	329	916	-	29	15	1,289
	<u>1,974</u>	<u>5,591</u>	<u>269</u>	<u>128</u>	<u>79</u>	<u>8,041</u>
非執行董事						
- 盧健先生	-	-	-	-	-	-
- 路剛先生	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
獨立非執行董事						
- 卓華鵬先生	329	-	-	-	-	329
- 胡學發先生	329	-	-	-	-	329
- 陳欣先生	329	-	-	-	-	329
- 汪六七先生	329	-	-	-	-	329
	<u>1,316</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,316</u>
	<u>3,290</u>	<u>5,591</u>	<u>269</u>	<u>128</u>	<u>79</u>	<u>9,357</u>

39. 董事福利及利益(續)

(a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金－ 定額供款計劃 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
－周克明先生	330	888	80	23	16	1,337
－徐霞女士	330	893	80	16	–	1,319
－鄒曉平先生	330	810	–	74	16	1,230
－張鋒先生	330	966	178	24	16	1,514
－梁宗仁先生(i)	179	978	180	24	16	1,377
－陳寧先生(i)	179	830	75	29	8	1,121
－倪晨先生(ii)	330	711	860	22	16	1,939
－錢立先生(ii)	330	779	81	23	16	1,229
	2,338	6,855	1,534	235	104	11,066
非執行董事						
－盧健先生	–	–	–	–	–	–
－路剛先生(ii)	–	–	–	–	–	–
－朱保民先生(ii)	–	–	–	–	–	–
	–	–	–	–	–	–
獨立非執行董事						
－卓華鵬先生	330	–	–	–	–	330
－華民教授	330	–	–	–	–	330
－陸大明先生(i)	330	–	–	–	–	330
－胡學發先生	179	–	–	–	–	179
－陳欣先生	330	–	–	–	–	330
	1,499	–	–	–	–	1,499
	3,837	6,855	1,534	235	104	12,565

- (i) 根據日期為二零二四年六月十一日之董事會決議案，梁宗仁先生及陳寧先生獲委任為本公司執行董事，汪六七先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零二四年六月十二日起生效。
- (ii) 根據日期為二零二四年十二月二十日之董事會決議案，錢立先生及倪晨先生辭任本公司執行董事，朱保民先生辭任本公司非執行董事，華民教授辭任本公司獨立非執行董事，路剛先生獲委任為本公司非執行董事，並即時生效。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 董事福利及利益(續)

(b) 五位最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士包括四名(二零二四年：五名)董事，其薪酬於附註38(a)所呈列的分析中反映。二零二五年應付其餘人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金、住房補貼、養老金及其他社會福利	1,836	—

薪酬範圍如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 僱員數目	二零二四年 僱員數目
薪酬範圍 2,000,001港元–2,500,000港元	1	—

(c) 董事於交易、安排或合約的重大利益

除附註36所披露者外，於年末或本年度內任何時間，本公司概無訂立任何對本集團業務屬重大，而本公司董事直接或間接擁有重大權益的交易、安排或合約。

40. 其他可能重大會計政策概要

40.1 附屬公司

40.1.1 合併

附屬公司為本集團對其有控制權的所有實體（包括結構實體）。當本集團具有承擔或享有參與有關實體所得之可變回報的風險或權利，並能透過其主導該實體業務的權力影響該等回報，則本集團對該實體具有控制權。附屬公司自控制權轉移予本集團當日起作全面合併入賬，並自該控制權終止之日起停止合併入賬。

集團內公司間的交易、結餘及交易的未變現收益予以抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，除非交易提供所轉讓資產的減值證據則作別論。必要時，附屬公司的會計政策會作調整，以使與本集團採納的會計政策一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益，分別在合併綜合收益表、權益變動表及財務狀況表中單獨列示。

(a) 業務合併

本集團使用收購會計法將所有業務合併入賬，不論是否收購權益工具或其他資產。收購附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 對收購業務的前擁有人產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值，及
- 附屬公司中任何先前存在股權的公平值。

於業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債初始，除極少數例外情況外，均按收購當日的公平值計量。

與非控股權益的交易倘並無導致失去控制權一概入賬列作權益交易一即以彼等為擁有人的身份與附屬公司擁有人進行交易。任何已付代價的公平值與應佔所收購附屬公司資產淨值賬面值相關部分的差額乃於權益列賬。向非控股權益出售的收益或虧損亦於權益列賬。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.1 附屬公司(續)

40.1.2 單獨財務報表

於附屬公司的投資乃按成本減去減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

當從附屬公司投資收到股息而股息超過該附屬公司在宣派股息期間的綜合收益總額時，或在單獨財務報表中投資的賬面值超過合併財務報表內被投資方淨資產(包括商譽)的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

40.2 分部報告

營運分部的報告方式與主要經營決策者獲提供的內部報告的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估營運分部表現，被視為作出策略決定的執行董事。

40.3 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年結日匯率換算以外幣計值的貨幣性資產及負債而產生的匯兌收益及虧損一般乃於損益中確認。

與借款相關的匯兌收益及虧損於合併綜合收益表「融資收入或成本」中列賬。所有其他匯兌收益及虧損均按淨額基準於合併綜合收益表「其他收益／(虧損)－淨額」中列賬。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.3 外幣換算(續)

(c) 集團公司

所有集團實體的功能貨幣(當中沒有嚴重惡性通貨膨脹經濟的貨幣)如有別於呈列貨幣,其業績及財務狀況乃按以下方式換算為呈列貨幣:

- 各財務狀況表呈列的資產及負債乃按該結算日的收市匯率換算;
- 各綜合收益表的收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非有關交易當日的通行匯率的累計影響的合理近似值,在該情況下,收支會按有關交易當日的匯率換算);及
- 所有因此而產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認。

40.4 投資物業

投資物業(包括租賃土地及樓宇)作持作長期租金收益或資本增值或此兩種用途,且並非由本集團佔用。投資物業初步按成本計算,其後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

投資物業的折舊於其估計可使用年期(20年)內將成本按直線法分攤至其餘值計算。

其後開支僅於當與資產有關的未來經濟利益很有可能會流入本集團,而項目的成本能可靠計量時,方會計入資產的賬面值。所有其他維修及保養成本於產生的財政期間於合併綜合收益表中支銷。

倘投資物業成為業主自用,則重新分類為物業、廠房及設備,而就會計目的而言,於重新分類當日的賬面值為其成本。

倘物業、廠房及設備的某個項目因其用途改變而成為投資物業,就計量或披露而言,該轉撥並無改變所轉撥物業的賬面值,亦無改變該物業的成本。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.5 無形資產

無形資產主要由所購入電腦軟件組成，乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。購入的電腦軟件使用許可按購入該軟件並可使用時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年期10年以直線法攤銷。

40.6 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後按公平值計量(不論計入其他綜合收益或損益)；及
- 按攤銷成本計量。

分類乃取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公平值計量的資產而言，收益及虧損將於損益或其他綜合收益入賬。就並非持作買賣的股本工具投資而言，其入賬將取決於本集團於初步確認時有否不可撤回地選擇以在其他綜合收益中呈列其後的公平值變動。

當及僅當本集團管理債務工具的業務模式變動時，本集團即將該等資產重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.6 金融資產(續)

(c) 計量

於初步確認時，本集團按公平值加以(就並非按公平值計入損益的金融資產而言)收購金融資產直接產生的交易成本計量金融資產。按公平值計入損益的金融資產的交易成本於損益內支銷。

內含衍生工具的金融資產於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及利息時會整體予以考慮。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為兩個計量類別：

- 攤銷成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損連同外匯收益及虧損於損益直接確認，並於其他(虧損)/收益呈列。減值虧損於損益表呈列為單獨項目。
- 按公平值計入其他綜合收益：就持作收回合約現金流量及出售金融資產的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按公平值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損於損益確認。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他(虧損)/收益確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。外匯收益及虧損於其他(虧損)/收益呈列。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.6 金融資產(續)

(d) 減值

本集團按前瞻基準評估與其按攤銷成本列賬及按公平值計入其他綜合收益的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險有否大幅增加。

就貿易應收款項、應收票據及合約資產而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，其規定自初步確認應收款項起確認整個存續期內的預期虧損。詳情見附註14。

40.7 現金及現金等價物

於合併現金流量表內，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期通知存款、原到期日為三個月或以下可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較少的其他高流動性的短期投資及銀行透支。於合併及實體財務狀況表內，銀行透支乃列於流動負債之借款項下。

40.8 股本

普通股乃分類列為權益。

直接屬於發行新股份的增資成本扣除稅項後於權益中列賬為所得款項的扣減項目。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自本公司股東應佔權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如該等普通股其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關所得稅影響)計入歸本公司股東應佔權益內。

40.9 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項為在日常業務過程中就自供應商收購商品、服務及長期資產的付款責任，或支付應計薪金、退休金及其他社會福利的責任。倘貿易及其他應付賬項預期可於一年或之內到期(或時間更長，但在業務的正常營運週期)，則呈列為流動負債。如並非於一年或之內到期，則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.10 借款

借款初步以公平值確認(減去所產生的交易成本)。借款其後按攤銷成本計算。所得款項(減去交易成本)與贖回金額的差額,乃以實際利率法於借款期間在合併綜合收益表予以確認。

設立貸款融資時支付的費用,於很有可能提取部分或所有融資時確認為貸款的交易成本。在此情況下,該費用會遞延直至提取融資時。倘若並無證據顯示很有可能提取部分或所有融資,有關費用將資本化作流動資金服務的預付款項,並在相關融資期間攤銷。

於報告期末,除非本集團將負債的結算遞延至報告期之後最少12個月,否則借款應分類為流動負債。

將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時,會考慮本集團須於報告期末或之前遵守的契諾。本集團須於報告期後遵守的契諾於報告日期不會影響分類。

40.11 借貸成本

因收購、建設或生產合資格資產(並須於一段長時間方能達致擬定用途或供出售者)而直接產生的借貸成本撥充為該資產成本的部分,直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借貸,因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入,自合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於產生期內計入合併綜合收益表。

借貸成本包括利息開支、融資租賃的財務開支以及外幣借款產生的匯兌差額,前提是該等費用是對利息成本的調整。作為利息成本調整項目的匯兌收益及虧損包括倘主體採用功能貨幣借款可能產生的借貸成本與外幣借款實際產生的借貸成本的利率差。

根據銀行貸款條款,本集團須遵守若干財務契約。本集團於報告期內一直遵守該等契約。目前並無跡象顯示本集團在遵守契約方面會遇到困難。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.12 以股份為基礎的支付

(a) 以權益結算以股份為基礎的交易

本集團設有多項以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，實體收取僱員的服務以作為本集團權益工具(購股權)的對價。僱員為換取獲授購股權而提供服務的公平值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予購股權的公平值釐定：

- 包括任何市場業績條件；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件的影響；及
- 包括任何非可行權條件的影響。

各期間末，本集團依據非市場可行權及服務條件修訂其對預期可行權的購股權數目的估計。本集團在收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公平值就確認服務開始期至授出日期之間的開支作出估計。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項扣除任何直接交易成本撥入股本(面值)和股份溢價。

本集團亦設有股份獎勵計劃，獨立受託人可不時於市場購買股份並獎勵給承授人。獨立受託人根據該計劃於市場購買本公司股份時，所付代價(包括任何直接累增成本)於合併權益變動表中列作股份獎勵計劃所持股份，並自權益總額扣除。倘獨立受託人於歸屬時將本公司股份轉撥予承授人，與所歸屬的獎勵股份相關的成本於股份獎勵計劃所持股份中貸計，並相應調整股份溢價。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.12 以股份為基礎的支付(續)

(b) 集團實體間以股份為基礎的交易

本公司向集團附屬公司的僱員授予其權益工具的購股權，被視為注資。收取僱員服務的公平值(參考授出日的公平值計量)在等待期內確認為對附屬公司投資的增加，並相對應對母公司賬目內的權益貸記。

40.13 撥備

倘本集團因過往事件而須負上法定或推定責任，資源或須流出以履行有關責任，而相關金額能可靠估計，則會確認撥備。本公司不會就未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，經由考慮整體責任類別釐定是否須消耗資源以解除責任。即使同類責任內任何一個項目消耗資源的可能不大，仍會確認撥備。

撥備按照管理層就償付現有責任所需支出的最佳估計以稅前利率貼現的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任特定風險的評估。隨時間增加的撥備確認為利息開支。

40.14 政府補助

倘能夠合理保證政府補助將可收取時且本集團將遵守所有附帶條件，則補貼將按其公平值確認。

與成本有關的政府補助乃遞延及按擬補償的成本配合所需期間於合併綜合收益表確認。

與購置物業、廠房及設備有關的政府補助，將計入非流動負債內作為遞延政府補助，並於有關資產的預計年期內以直線法撥入合併綜合收益表。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.15 其他收入

(a) 租金收入

經營租賃的租金收入以直線法於租期內確認。

(b) 利息收入

按攤銷成本列賬的金融資產及按公平值計入其他綜合收益的金融資產的利息收入採用實際利息法計算，於損益確認為其他收入的一部份。持作現金管理用途的金融資產所賺取的利息收入乃呈列為融資收入。

利息收入採用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟往後發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入採用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

40.16 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間於本集團的合併財務報表確認為負債。

40.17 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

租賃條款乃根據個別情況協商而定，其中包含各種不同條款及條件。除出租人所持租賃資產中的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.17 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步以現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質上的固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率的可變租賃付款(初步按開始日期之指數或利率計量)，
- 集團根據剩餘價值擔保預計應付的金額，
- 購買選擇權的行使價(倘集團合理確定行使該選擇權)，
- 根據延長選擇權作出的租賃付款(倘集團合理確定行使該選擇權)，及
- 終止租賃的罰金付款(倘租期反映集團行使有關選擇權)。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，

使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，以及進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)可以隨時觀察到攤銷貸款利率，而該等承租人的付款情況與租賃相似，則集團實體可將該利率作為釐定增量借款利率的起點。

40. 其他可能重大會計政策概要(續)

40.17 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額，
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收任何租賃優惠，
- 任何初始直接成本，及
- 復原成本。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與設備及汽車的短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下不附帶購買選擇權的租賃。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入(附註27)。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
業績					
收益	44,193,176	46,453,309	50,560,063	50,122,319	46,345,417
毛利	1,060,606	685,686	921,534	908,633	1,827,209
經營溢利／(虧損)	255,750	(196,687)	29,563	38,933	961,233
年度溢利／(虧損)	12,236	(385,139)	(190,493)	(158,833)	527,567
以下各項應佔：					
本公司股東	(35,559)	(414,579)	(219,068)	(178,302)	495,044
非控股權益	47,795	29,440	28,575	19,469	32,523
	12,236	(385,139)	(190,493)	(158,833)	527,567
資產、負債及權益					
總資產	12,429,275	12,970,475	13,188,882	12,778,027	11,958,434
總負債	(9,588,747)	(10,105,677)	(9,907,634)	(9,273,342)	(8,209,041)
	2,840,528	2,864,798	3,281,248	3,504,685	3,749,393
本公司股東 應佔權益	2,492,817	2,527,913	2,942,492	3,165,459	3,409,111
非控股權益	347,711	336,885	338,756	339,226	340,282
總權益	2,840,528	2,864,798	3,281,248	3,504,685	3,749,393